

Број: 023-744/25-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 30. октобра 2025. године, на основу члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, бр. 7/16 - одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

РЕШЕЊЕ

I - Даје се сагласност на Ребаланс III програма пословања за 2025. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа ГСП „Београд”, на седници одржаној 20. октобра 2025. године, Одлуком под бројем 11650.

II - О реализацији овог решења стараће се Секретаријат за јавни превоз и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА
Број: 023-744/25-С – 30. октобар 2025. године

Доставити:

- Секретаријату за јавни превоз
- Секретаријату за финансије-Сектору за цене
- ЈКП ГСП „Београд“
- Писарници

ПРЕДСЕДНИК
Никола Никодијевић, с.р.

За тачност отправка
в.д. заменика начелника Градске управе
града Београда - секретара Секретаријата за
скупштинске послове и прописе

Наташа Ђукић



ЖКП ГСП „Београд“
Београд, Кнегиње Љубице бр.29
Број: 11650
Датум: 20.10.2025. године

На основу члана 59. и 60. Закона о јавним предузећима („Сл.гл. РС“ бр. 15/16, 88/19 и 62/23 - др. закон), Уредбе о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (Сл. гласник РС бр. 90/24) и члана 33. Статута Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) бр. 3048 од 26.02.2024. године, Надзорни одбор Предузећа је на 292. седници, одржаној електронским путем дана 20.10.2025. године, донео следећу

О Д Л У К У

1. Доноси се Програм пословања ЖКП ГСП „Београд“ за 2025. годину – Ребаланс III, који је саставни део ове Одлуке.
2. Програм пословања ЖКП ГСП „Београд“ за 2025. годину – Ребаланс III, доставити Скупштини града Београда на сагласност.
3. О спровођењу донетог Програма пословања ЖКП ГСП „Београд“ за 2025. годину – Ребаланс III стараће се в.д. директора Предузећа.

**ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
ЖКП ГСП „БЕОГРАД“**


Бошко Ражнатовић
Бошко Ражнатовић, дипл.правник 

ДОСТАВИТИ:

- Секретаријату за финансије - Сектору за цене
- Секретаријату за јавни превоз
- члановима Надзорног одбора
- в.д. директора Предузећа
- извршним директорима
- директорима СП-ОЈ
- директору Пројектног бироа
- XVI-1/2
- а/а



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЖКП ГСП „БЕОГРАД“
за 2025. годину- Ребаланс III**



Пословно име:
Седиште:
Претежна делатност:
Матични број:
ПИБ:
ЈБЈС:
Оснивач:
Надлежни орган јединице локалне самоуправе:
Број: 11650
Надзорни одбор Предузећа

Јавно комунално предузеће Градско саобраћајно предузеће „Београд“
Кнегиње Љубице 29, 11000 Београд
Превоз путника у градском саобраћају
07022662
100049398
81424
Град Београд
Скупштина града Београда
од 20.10.2025.године
на седници 292. одржаној, електронским путем, дана 20.10.2025. године

Октобар, 2025. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ	3
1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	4
1.3. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА	5
1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА	6
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	7
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	7
2.1.1. САОБРАЋАЈ	7
❖ Возила у раду	7
❖ Километри	7
❖ Часови саобраћаја	8
❖ Гориво - аутобуски подсистем	9
2.2. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА	10
2.2.1. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	10
❖ Приход	10
❖ Расход	11
❖ Резултат пословања	11
2.2.2. РЕСУРСИ ЈКП ГСП „БЕОГРАД“	13
2.2.3. КАДРОВИ	14
2.2.4. ИНВЕСТИЦИЈЕ	15
2.2.5. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	16
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ	18
3.1. ЦИЉЕВИ	18
3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА	20
3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ	22
3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА	22
3.4.1. САОБРАЋАЈ	22
❖ Возила у раду	22
❖ Километри и часови саобраћаја	23
❖ Возачи	23
❖ Гориво	24
3.4.2. ВОЗИЛА	25
❖ Аутобуски подсистем	25
❖ Тролејбуски подсистем	27
❖ Трамвајски подсистем	27
❖ Планирано стање возног парка на крају 2025. године	28

3.4.3. ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ	28
❖ Трамвајске пруге	28
❖ Контактна мрежа	29
❖ Исправљачке станице	29
3.4.4. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	29
❖ Интегрисани систем менаџмента	29
❖ Систем финансијског управљања и контроле (ФУК)	30
❖ Заштита животне средине	31
❖ Безбедност и заштита на раду	31
<u>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА</u>	<u>33</u>
4.1. ПРИХОД	36
4.1.1. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	36
4.1.2. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	37
4.1.3. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	37
4.2. РАСХОД	38
4.2.1. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	38
4.2.2. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	40
4.2.3. ОСТАЛИ РАСХОДИ	41
4.3. СУБВЕНЦИЈЕ	41
<u>5. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</u>	<u>42</u>
❖ Динамика запошљавања	42
❖ Потенцијални вишак запослених	44
❖ Планирана структура запослених и родна равноправност	44
❖ Квалификациона структура	45
❖ Године старости	45
❖ Радни стаж	45
❖ Образовање, стручно усавршавање и преквалификација	45
❖ Планирање накнаде члановима Надзорног одбора и Комисија за ревизију	45
<u>6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ</u>	<u>46</u>
<u>7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ</u>	<u>48</u>
<u>8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА</u>	<u>49</u>
8.1. ВОЗИЛА	49
8.2. ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА	49
8.3. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	50
<u>9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ</u>	<u>50</u>
<u>10. УПРАВЉАЊЕ ПОСЛОВАЊЕМ У 2025. ГОДИНИ</u>	<u>50</u>

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

ЈКП ГСП „Београд“ је јавно комунално предузеће чији је оснивач град Београд (Одлука о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) број 1663 од 29.1.2024. године.

Основна делатност ЈКП ГСП „Београд“ је обављање јавног градског и приградског превоза путника у линијском саобраћају. ЈКП ГСП „Београд“ своју основну функцију - транспорт путника, извршава преко три подсистема јавног превоза: трамвајски, тролејбуски и аутобуски подсистем јавног превоза.

Осим основне делатности – линијског транспорта путника ЈКП ГСП „Београд“ обавља и остале делатности као што су: специјални и уговорени превоз, технички преглед возила, професионално оспособљавање возача и остале услуге.

- **Мисија**

Мисија ЈКП ГСП „Београд“ је поуздано, стабилно и у простору и времену доступно пружање високог нивоа квалитета транспортне услуге корисницима система јавног превоза у Београду, под економски најповољнијим, саобраћајно безбедним и еколошки прихватљивим условима.

- **Визија**

Визија ЈКП ГСП „Београд“ је да постане ефикасно, савремено организовано и рационално предузеће, окренуто производњи квалитетне транспортне услуге корисницима система јавног превоза у Београду, са великим утицајем у региону.

- **Законски оквир**

- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 15/2016, 88/2019, 62/2023 - др. закон)
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ број 88/2011, 104/2016 и 95/2018)
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/2011,88/2013, 105/2014, 104/2016-др.закон, 108/2016, 113/17, 95/2018, 153/2020),
- Закон о буџетском систему (Сл.гласник РС“ број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011,93/2012,62/2013,63/2013-исправка,108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017,95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/21, 118/21-др.закон, 138/22, 92/23, 94/24)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“ број 93/2012),

- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл.гласник РС“ број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013-УС, 55/2014, 96/2015-др.закон, 9/2016-УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018, 87/2018, 23/19, 128/2020-др.закон, 76/2023),
- Закон о радном времену посаде возила у друмском превозу и тахографима („Сл.гласник РС“ 96/2015 и 95/2018)
- Закон о превозу путника у друмском саобраћају („Сл.гласник РС“ 68/2015, 41/2018, 44/2018-др.закон, 83/2018, 31/2019 и 9/2020),
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 27/2014),
- Одлука о јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда“ број 61/2009, 10/2011, 55/2011, 69/2014, 2/2015, 86/2016, 89/2020, 106/2020, 22/2021, 111/21, 19/22, 76/22, 23/23, 40/2023, 65/23,16/24, 57/24, 140/24, 158/24),
- Правилник о тарифном систему у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда бр. 30/23, 54/23, 159/24),
- Ценовник о утврђивању цене услуге превоза у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда бр. 31/23, 161/24),
- Одлука о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) број 1663 од 29.01.2024. године,
- Статут Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) број 3048 од 26.02.2024. године,
- Колективни уговор Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (Сл. лист града Београда бр. 152/24),
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл.гласник РС“ број 34/2003, 64/2004-УС, 84/2004-др.закон, 85/2005, 101/2005-др.закон, 63/2006-УС, 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014, 142/2014, 73/2018, 46/2019-УС, 86/2019, 62/2021, 125/22, 138/22, 76/2023),
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ број 91/2019,92/23),
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-УС, 113/2017, 95/2018-др.пропис)
- и друга подзаконска акта која произилазе из напред наведених закона.

1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

ЈКП ГСП „Београд“ је донео „Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП ГСП „Београд“ у периоду 2017-2026. година“, (усвојен од стране Надзорног одбора 7.04.2017. године, а сагласност Скупштине града дата 29.06.2017. године).

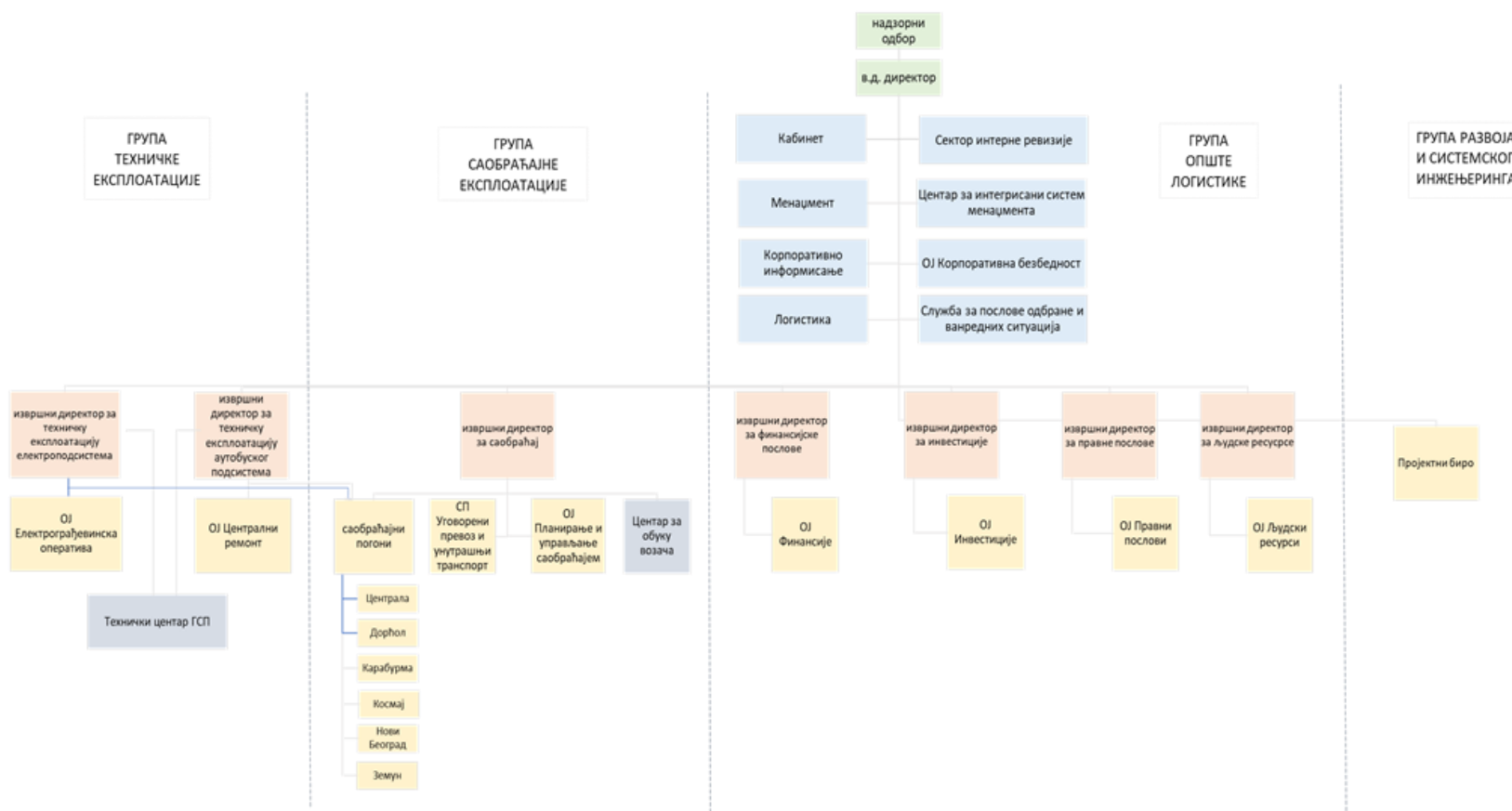
Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП ГСП „Београд“ у периоду 2017-2026. је сачињен у условима када су постојала значајна ограничења и условљености услед недовољно дефинисаних планираних праваца развоја система јавног превоза у оквиру планских докумената, који су у надлежности Оснивача.

Знатан број условљености упућивао је на потребу измене или израде новог дугорочног плана развоја након доношења одлука које ће утицати на промену услова рада и пословања предузећа. Доношењем ових одлука биће дефинисани и основни улазни параметри за израду Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП ГСП „Београд“.

1.3. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА

НАДЗОРНИ ОДБОР	председник	Бошко Ражнатовић	Решење Скупштине града Београда бр. 112-881/21-С од 8.11.2021. год.
	члан	Здравко Маринчић	
В.Д. ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА		Зоран Шарац, дипл.инж.саобр.	Решење Скупштине града Београда бр. 112-734/24-С од 25.12.2024. год.
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОРИ	Иван Дишић, дипл.инж.саобр.		за саобраћај
	Бојан Шљукић, дипл.инж.маш.		за техничку експлоатацију аутобуског подсистема
	Горан Манојловић, дипл.инж.маш.		за техничку експлоатацију електро подсистема
	Ивана Павић, дипл.еџ.		за финансијске послове
	Данијела Максимовић, дипл.правник		за правне послове
	Драган Ристановић, дипл.инж.саобр.		за људске ресурсе
	Биљана Бујошевић, мастер менаџер		за инвестиције

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



Слика 1.1. Организациона шема ЈКП ГСП „Београд“

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

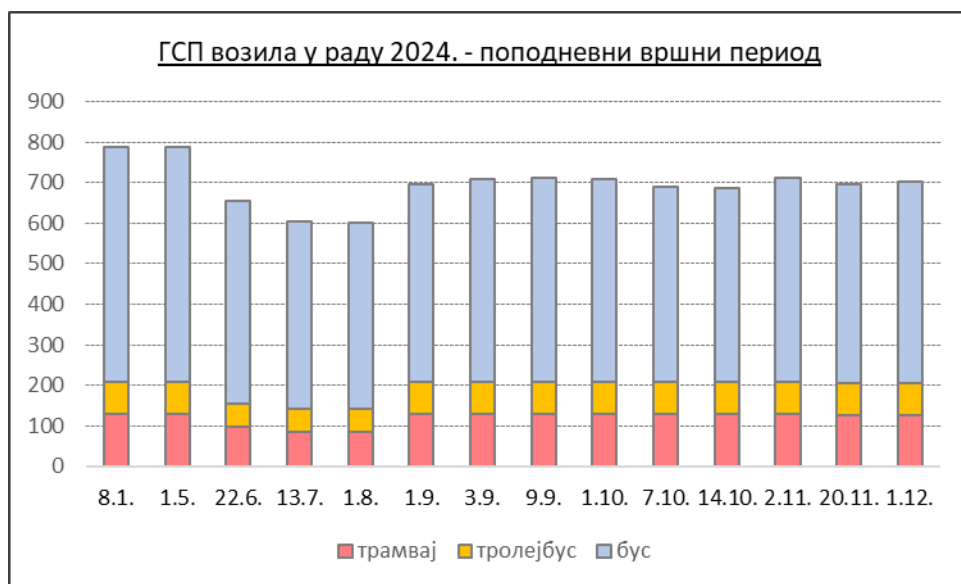
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

2.1.1. САОБРАЋАЈ

❖ Возила у раду

Број возила у раду, по зимском реду вожње, у 2024. години се кретао између 671 и 800 (у поподневном вршном периоду).

У време трајања летњег реда вожње број возила у раду био је у распону од 615 до 619.



Слика 2.1. Број возила у раду у 2024. год.

❖ Километри

Планирани и реализовани километри које ЈКП ГСП „Београд“ оствари у току текуће пословне године подељени су у следеће категорије:

- ❖ ефективни (у ИТС);
- ❖ ноћни превоз путника (ноћне линије у јавном превозу);
- ❖ нулти;
- ❖ уговорени превоз и ванредне вожње (УПУТ).

Табела 2.1. Километри у 2023. и 2024. години

КИЛОМЕТРИ	2023.				2024.				% пром. 2024/23.
	трам	електро	бус	ГСП	трам	електро	бус	ГСП	
план	7.261.257	5.135.004	63.189.578	75.585.839	7.207.597	5.301.714	51.650.543	64.159.854	-15,1%
реализација	6.845.679	4.771.037	60.262.796	71.879.512	6.882.256	4.931.879	50.064.916	61.879.051	-13,9%
% реализације	94,3%	92,9%	95,4%	95,1%	95,5%	93,0%	96,9%	96,4%	1,42%

У 2024. години у односу на 2023. годину, планом је предвиђено 15,1% мање километара. Реализација на крају 2024. године мања је у односу на 2023. за 13,9%. Реализација укупних километара ГСП „Београд“ износила је 96,4% што је за 1,42% више у односу на претходну годину.

Планирани километри тролејбуског, е-бус и е-мини подсистема су били већи у односу на 2023. годину, док су планирани километри трамвајског и аутобуског подсистема били мањи у односу на 2023. годину.

Реализовани километри трамвајског, тролејбуског, е-бус и е-мини подсистема су забележили раст, док су аутобуског подсистем забележили пад, у односу на прошлу годину.

Табела 2.2. Километри по подсистемима - % промене 2024. год. у односу на 2023. год.

подсистем	план 2024/23.		реализација 2024/23.	
трам	-0,7%		0,53%	
електро	3,2%		3,37%	
бус	-18,3%		-16,92%	
ГСП	-15,12%		-13,91%	

❖ Часови саобраћаја

У односу на 2023. годину, обим укупно планираних часова саобраћаја на нивоу ГСП „Београд“, у 2024. години, био је мањи за 9,0%.

Табела 2.3. Часови саобраћаја ЈКП ГСП „Београд“ у 2023. и 2024. години

ЧАСОВИ	2023.				2024.				% пром. 2024/23.
	трам	електро	бус	ГСП	трам	електро	бус	ГСП	
план	556.344	440.125	3.337.073	4.333.542	549.805	452.525	2.946.078	3.948.408	-8,9%
реализација	533.753	420.871	3.232.495	4.187.119	534.696	437.544	2.893.859	3.866.099	-7,7%
% реализације	95,9%	95,6%	96,9%	96,6%	97,3%	96,7%	98,2%	97,9%	1,34%

Реализација планираних часова саобраћаја смањена је за 7,7%, са процентом реализације од 97,9% што је за 1,3% више у односу на 2023. годину.

Часови рада трамвајског, тролејбуског, е-бус и е-мини подсистема забележили су раст у односу на 2023. годину, док је на аутобуском подсистему дошло до пада како планираних тако и реализованих часова.

Табела 2.4. Часови саобраћаја по подсистемима - % промене 2024. год. у односу на 2023. год.

подсистем	план 2024/23.		реализација 2024/23.	
трам	-1,2%	↑	0,18%	↑
трол, е-бус и е-мини	2,8%	↑	3,96%	↑
аутобус, мини бус	-11,7%	↓	-10,48%	↓
ГСП	-8,89%	↓	-7,67%	↓

❖ Гориво - аутобуски подсистем

У 2024. години дошло је до смањења планираних и реализованих километара што је за последицу имало пад потрошње погонског горива.

Табела 2.5. Потрошња горива по месецима у 2024.

2024.	дизел			КПГ		
	гориво (лит)	Σ km ГСП	l/100 km	гориво (kg)	Σ km ГСП	l/100 km
I	2.083.419	4.040.007	51,6	427.191	678.514	63,0
II	1.912.133	3.810.726	50,2	408.307	661.713	61,7
III	2.075.205	4.122.220	50,3	427.359	681.799	62,7
IV	2.049.391	4.027.425	50,9	425.930	655.816	64,9
V	2.047.652	3.984.303	51,4	428.748	665.081	64,5
VI	2.197.270	3.864.755	56,9	431.486	619.784	69,6
VII	2.063.610	3.530.045	58,5	419.155	552.576	75,9
VIII	1.941.298	3.319.795	58,5	423.647	577.926	73,3
IX	1.822.020	3.239.863	56,2	384.781	550.301	69,9
X	1.700.133	3.034.404	56,0	385.277	578.097	66,6
XI	1.633.004	2.816.521	58,0	368.938	555.934	66,4
XII	1.696.503	2.910.111	58,3	394.113	587.200	67,1
ГСП	23.221.637	42.700.175	54,4	4.924.933	7.364.741	66,9

Потрошња дизел горива на месечном нивоу током 2024. године износила је око 1.900.000 литара, док је потрошња КПГ на месечном нивоу у просеку била око 410.000 килограма.

Најнижа потрошња дизел горива на 100 km, за потребе редовног одвијања саобраћаја, била је у фебруару (50,2 l/100 km), а највећа је била у августу месецу од 58,5 l/100 km.

Потрошња КПГ била је најнижа у фебруару 61,7 kg/100km, док је највиша била у јулу 75,9 kg/100km.

Табела 2.6. Параметри потрошње горива у 2023 и 2024. години

ГОРИВО		2023.	2024.	% промене24/23.
дизел	гориво (лит)	26.794.817	23.221.637	-13,34%
	Σ km ГСП	52.600.795	42.700.175	-18,82%
	l/100 km	50,9	54,4	6,76%
КПГ	гориво (kg)	4.808.224	4.924.933	2,43%
	Σ km ГСП	7.662.001	7.364.741	-3,88%
	l/100 km	62,8	66,9	6,56%

Потрошња дизел горива је пала за 13,34%. Поред смањења реализованих километара на овај пад је утицао и повећан број возила у раду које користе КПГ као погонско гориво.

Са друге стране потрошња КПГ горива је порасла за 2,43% у односу на претходну годину.

Потрошња погонског горива на 100 km порасла је и код возила на дизел (6,76%) и КПГ (6,56%).

2.2. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

2.2.1. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине за 2024. годину приказани су у делу Прилога (прилог 1, прилог 1а и прилог 1б).

❖ Приход

- Пословни приходи у 2024. години реализовани су у износу од 23,44 милијарди динара, што је у нивоу планираних пословних прихода у 2024. години. Највеће учешће у овој врсти прихода имају Приход по основу уговора са СЈП 18,74 милијарде динара, приходи од дотација (текуће субвенције 2,65 млрд. динара и приход од капиталних субвенција 734,67 милиона динара). Предузеће је за 2024. годину потписало „Уговор о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда

између Града и ЈКП ГСП „Београд“ у трајању од једне године којим је предвиђено да се обрачун прихода врши према оствареним километрима.

- Реализовани финансијски приходи, који незнатно утичу на укупан резултат пословања износе 4,06 милиона динара, што је за 8,73 милион мање у односу на планиране вредности.
- Остали приходи су остварени у износу од 551,20 милиона динара, што је за 91,12 милиона динара веће у односу на планиране вредности. Највеће учешће у оквиру ових прихода чине Приходи од наплате штета од правних лица (245,72 милиона динара).

❖ Расход

- Пословни расходи у 2024. години су реализовани у износу од 24,49 милијарди динара што је веће од планираних пословних расхода (23,76 милијарди динара) у 2024. години за 3%, односно 728,59 милиона динара.
- Финансијски расходи су реализовани у износу од 1,55 милијарди динара и у складу су са планираним вредностима.
- Остали расходи у 2024. години остварени су у износу од 160,12 милиона динара и већи су за 19,92 милиона динара у односу на планиране вредности. Највеће учешће у овој врсти расхода имају трошкови судских спорова (123,55 милиона динара) или 77%.

❖ Резултат пословања

У 2024. години остварени ниво прихода и расхода даје негативни пословни резултат (нето губитак) у износу од 1,98 милијарди динара што је више од планираног губитка за 2024. годину (Ребаланс V) за 260,85 милиона динара. Предузеће и у току 2024. године није било у могућности да редовно сервисира све доспеле обавезе (због заосталих обавеза према добављачима, комуналним предузећима, као и по основу награда за јубиларни броја година стажа у Предузећу и сл.).

Обавезе према запосленима по основу награда за јубиларни број година стажа у Предузећу се смањују у односу на стање обавеза на крају 2023. године, sukcesivним исплатама заосталих обавеза према запосленима. Заостале обавезе према запосленима (обавезе из 2022. и 2023. године, као и обавезе из I квартала 2024. године). У периоду од 01.01.-31.12.2024. године исплаћене су награде по основу јубиларног броја година радног стажа, почев од 01.05.2022. године закључно са 31.03.2024. године (укупно 23 месеци). У току 2025. године очекује се исплата заосталих обавеза према запосленима (обавезе из 2024. и 2025. године) године што ће смањити притисак на ликвидност.

У 2024. години изказано је значајно повећање зарада запослених, наиме просечна исплаћена нето зарада по запосленом за период I-XII 2024. године износила је 104.230,30 динара, што је више за 19,78% од прошлогодишњег просека, исплаћеног у истом периоду када је износила 87.028,12 динара.

У циљу превазилажења наведених проблема, Предузеће спроводи рационализацију у погледу смањења трошкова пословања, користи постојеће краткорочне (овердрафт) кредите и позајмице од комуналних предузећа. Значајну подршку у обезбеђивању финансијских средстава и налажењу решења за побољшање финансијске ситуације Предузеће има и од Оснивача који обезбеђује средства по основу текућих субвенција, као и капиталних субвенција за набавку нових возила.

У I кварталу 2024. године и почетком октобра 2024. године, Предузеће је измирило два аранжмана склопљена са АИК банком и компанијом НИС (2,06 милијарде динара и 3 милијарде динара) у циљу измиривања дуговања за испоручено гориво према добављачу НИС, из 2021. и 2022. године.

Позајмица са ЈКП „Инфостан технологије“ отплаћена је у III кварталу 2024. године и неће се обнављати.

Измиривањем наведених кредитних аранжмана у 2024. години отворила се могућност за покретање и реализацију нових пројеката, као и предузимање нових корака ка финансијској консолидацији Предузећа.

Током 2024. године Предузећу су одобрени кредити намењени за набавку 20 комби и миди бус возила (од којих је 12 возила испоручено крајем године) и 25 трамваја. Закључени су и лизинг аранжмани за набавку 100 зглобних (од којих је 30 возила испоручено крајем године) и 50 соло аутобуса, са тим што се за 50 соло возила почетак отплате планира у II кварталу 2025. године. За измиривање обавеза проистеклих из горе поменутих набавки, Оснивач је у 2024. години определио средства на позицији капиталне субвенције у износу од 734,67 милиона динара.

Приход по основу „Уговора о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда“ износи 18,74 милијарде динара (без ПДВ-а). Наведеним уговором одобрена су остварена повећања цена превоза за аутобуски и електро подсистем ради усклађивања битно промењених околности под којима се превоз на територији града обавља. Цене превоза у електроподсистему су последњи пут повећане у јуну 2021. године па је из тог разлога највеће повећање прихода за 2024. годину остварено за рад возила на електрични погон.

ЈКП ГСП „Београд“ је извршио екстерну процену некретнина, постројења, опреме и нематеријалне имовине на дан 01.01.2024. године, а у складу са Законом о рачуноводству (MRSI), и сходно томе приступило се књижењу нових вредности.

2.2.2. РЕСУРСИ ЈКП ГСП „БЕОГРАД“

Укупна садашња вредност сталне имовине ГСП „Београд“ на дан 31.12.2024. године износи 34.667.898.272,02 динара од чега 26.154.562.043,96 динара износи садашња вредност основних средстава (некретнине, постројења и опрема), а остатак у износу од 8.513.336.228,06 динара чини остала стална имовина (дугорочни финансијски пласмани у износу од 142.601.744,56 динара, нематеријална имовина у износу од 29.332.187,76 динара, основна средства у припреми у износу од 709.354.535,48 динара и аванси за НПО у износу од 7.632.047.760,26 динара). У наредној табели дат је приказ вредности (набавне, отписане и садашње) за некретнине, возила и опрему, што представља доминантан део имовине предузећа (75%).

Табела 2.7. Књиговодствене вредности некретнина, возила и опреме ГСП „Београд“ на дан 31.12.2024. године

ОПИС ПОЗИЦИЈЕ		Набавна вредност	Отписана вредност	Садашња вредност	Степен отписа
1.	ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ	7.581.362.638,62	356.891.572,89	7.224.471.065,73	4,71
113.	Грађевински објекти	7.581.362.638,62	356.891.572,89	7.224.471.065,73	4,71
2.	ОПРЕМА	20.673.660.273,89	2.546.325.304,31	18.127.334.969,58	12,32
2.1.	Аутобуски подсистем	13.644.360.884,80	1.922.464.410,56	11.721.896.474,24	14,09
2.1.1.	Аутобуси	12.728.540.046,44	1.699.907.981,70	11.028.632.064,74	13,36
2.1.2.	Остала опрема аутобуског подсистема	915.820.838,36	222.556.428,86	693.264.409,50	24,30
2.2.	Електро подсистем	7.029.299.389,09	623.860.893,75	6.405.438.495,34	8,88
2.2.1.	Трамваји	5.645.456.880,86	367.224.002,02	5.278.232.878,84	6,50
2.2.2.	Тролејбуси	498.734.109,85	169.647.342,87	329.086.766,98	34,02
2.2.3.	Остала опрема елек. Подсистема	885.108.398,38	86.989.548,86	798.118.849,52	9,83
3.	ОСТАЛА ОПРЕМА	899.731.111,14	96.975.102,49	802.756.008,65	10,78
4.	НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА	29.154.754.023,65	3.000.191.979,69	26.154.562.043,96	10,29

Извршена је процена вредности некретнина, постројења, опреме и нематеријалне имовине са стањем на дан 01.01.2024.године од стране Екстерног проценитеља . У складу са Извештајем о процени, процењена вредност НПО и нематеријалне имовине одступа од књиговодствене у износу од 1.982.371.569,08 динара (позитиван ефекат 2.562.557.884,50 динара и негативан ефекат 580.186.315,42 динара) и значајно утиче на вредност основних средстава на дан 31.12.2024. године.

У складу са процењеним вредностима и преосталим веком употребе обрачуната је амортизација. Такође, на вредност сталне имовине на дан 31.12.2024. године, утицале су и друге пословне промене везане за основна средства у току 2024. године - набавке, инвестиције и расходи.

2.2.3. КАДРОВИ

На крају 2024. године укупан број запослених у Предузећу износио је 5.407, од чега је 2.974 запослених на пословима возача, односно 55% од укупног броја запослених. Такође, на дан 31.12.2024. у Предузећу је било 104 лица ангажованих на одржавању хигијене возила по основу Уговора о обављању привремено и повремених послова, који не улазе у укупан број запослених у Предузећу.

Број запослених и лица ангажованих на одржавању хигијене возила по основу Уговора о обављању привремено и повремених послова по организационим јединицама на дан 31.12.2024. години приказан је у Прилогу 8.

Током 2024. године извршен је пријем у радни однос 330 лица, док је Предузеће напустило 534 запослена.

Табела 2.8. Прилив и одлив запослених у ЈКП ГСП "Београд" у 2024. години

Флукутација запослених	2024.
Одлив	534
Прилив	330
Број лица ангажованих по основу уговора о ПП пословима	104
Број запослених на крају године	5.407

Табела 2.9. Одлив запослених у 2024. године по различитим основама

Разлог за престанак радног односа	Број запослених по основама
старосна пензија	142
инвалидска пензија	35
природан одлив	17
престанак услед повреде радне обавезе	19
истек рока на који је зас. радни однос	137
отказ од стране запосленог	171
мировање / неплаћено	13
престанак због казне затвора дуже од 6м	0
Укупно	534

Табела 2.10. Пријем запослених у току 2024. године

Квалификациона структура радника који су засновали радни однос	Број запослених		%	
Возач аутобуса	81	169	24,55%	51,22%
Возач тролејбуса	58		17,58%	
Возач трамваја	28		8,49%	
Возач паркирер	1		0,30%	
Остали возачи	1		0,30%	

ВСС	24		7,27%	
ВШС	8		2,42%	
ВК	2	161	0,61%	48,78%
ССС	31		9,39%	
КВ	42		12,73%	
ПК	54		16,36%	
УКУПНО	330		100%	

Проблем са мањком извршилаца на пословима возача умањен је прерасподелом рада на линијама јавног превоза у Београду између опеатора (ГСП и приватни превозници).

2.2.4. ИНВЕСТИЦИЈЕ

У складу са усвојеним Програмом пословања за 2024.годину (План инвестиционог улагања Табела 16.) спроведено је више поступака јавних набавки, које су за циљ имале закључење уговора инвестиционог карактера.

У 2024. години ЈКП ГСП „Београд“ у односу на претходне године, обезбедио знатно већа средства за куповине нових возила, што ће подићи квалитет превоза у граду, као и поузданост постојећег возног парка.

Структура нових возила, за које су уговори закључени према Програму пословања за 2024.годину, дата је у следећој табели.

Табела 2.11. Најзначајније реализоване набавке возила у 2024. години

Тип возила	Количина (ком)	Укупна вредност (дин) без ПДВа*
Аутобус	150	7.885.602.500,85
Трамвај	25	7.887.375.651,17
Комби возила за превоз путника	20	258.207.600,00
Комби возила сервисне радионице	7	34.790.000,00
Куповина камиона путара	1	7.495.000,00
		16.073.470.752,02

*Напомена – наведени износи представљају укупно уговорене вредности, које ће бити финансиране у наредном периоду.

2.2.5. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање у ЈКП ГСП „Београд“ се развија дужи низ година у свим сегментима, применом екстерних и интерних механизма.

Интерне механизме чине:

- ❖ мониторинг менаџмента Предузећа од стране Надзорног одбора;
- ❖ Сектор интерне ревизије, надлежан за успостављање структура извештавања које омогућавају објективност и независност.

У току 2024. године, Сектор интерне ревизије је:

- извршио ревизију система зарада, подсистем обрачуна и исплате надокнаде за топли оброк и рад на дан славе у периоду 01.07.2023. – 31.12.2023. године, ЈКП ГСП „Београд“. Ревизија је извршена у циљу да се: обезбеди тачност уноса радних сати потребне за обрачун надокнаде за топли оброк запослених у складу са законским, подзаконским и интерним актима.
- извршио ревизију система саобраћајне експлоатације – подсистем евиденција радног времена возача у аутобуском подсистему и ревизију система саобраћајне експлоатације – подсистем евиденција радног времена возача у електро подсистему у периоду 01.01.2024. – 31.03.2024. године. Ревизије су извршене у циљу да се: обезбеди извршење планираног реда вожње, исправно попуњавање отправничких рапората и њихову ажурна дистрибуција
- поступао по основу писмених захтева руководиоца појединих система и пружала саветодавне услуге интерне ревизије по основу интерних аката и процедура.

Основне екстерне механизме, уз поштовање законске регулативе, чине процедуре којим Директор предузећа решењем именује лица задужено за:

- праћење закона стандарда и прописа из одређене области;
- родну равноправност, у складу са одредбама Закона о родној равноправности, чији је задатак да прати спровођење политика и мера за остваривање и унапређење родне равноправности, прати стање о полној структури запослених и радно-ангажованих у Предузећу, саставља извештаје и остварује сарадњу са Министарством за људска и мањинска праца и друштвени дијалог и др.;
- заштиту података о личности, у складу са одредбама Закона о заштити података о личности, чији је задатак, да прати примену одредаба овог закона, других закона и интерних прописа у вези са заштитом података о личности, сарађује са Повереником за информације од јавног значаја и заштиту података о личности и др.;
- пријем захтева за заштиту од злостављања на раду и за подршку запосленим лицима који сумњају да су изложени злостављању, ради пружања савета и подршке, у складу са Законом о спречавању злостављања на раду.

Сваке године се спроводи екстерна ревизија финансијских извештаја од стране независне ревизорске куће.

ГСП поклања велику пажњу комуникацији са свим заинтересованим странама: путницима, градском управом, организованим групама које исказују интересовање за јавни превоз:

На сајту www.gsp.rs, су дате информације о предузећу, финансијски извештаји, програм пословања, законски оквир, тендери. Све тражене информације од стране екстерних заинтересованих страна се обрађују и достављају.

Предузеће има успостављен интегрисани систем менаџмента. У току 2024. године извршена је друга надзорна провера:

- Система менаџмента квалитетом у складу са захтевима SRPS ISO 9001:2015;
- Система менаџмента животном средином у складу са захтевима SRPS ISO 14001:2015 и
- Система менаџмента безбедношћу и здрављем на раду SRPS ISO 45001:2018.

Током 2024. године именован је нови Руководилац задужен за ФУК и нови састав радне групе, а до краја године биће усвојена нова Стратегија управљања ризицима за период од 2024. до 2026. године.

Започето је ажурирање документације за све пословне процесе и давање предлога за унапређење система ФУК.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања дат је у *Прилогу 4*.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

3.1. ЦИЉЕВИ

1. Повећање учешћа на тржишту транспортних услуга јавног превоза у Београду

Тржиште услуге јавног превоза у Београду подељено је између ЈКП ГСП „Београд“ (чији је Оснивач град Београд) и приватних превозника. Током 2024. године извршена је прерасподела рада на линијама јавног превоза између превозника што је за последицу имало смањење планираних километара ГСП за око 20%.

Оперативни циљеви у 2025. години:

- договорити са СЈП да у тренутку успостављања нових аутобуских линија, прво ГСП искаже своје могућности за оперативно преузимање линије;
- обезбедити обављање превоза на сезонским линијама које опслужују Авалу и Аду Циганлију;
- наставити са обављањем превоза на ноћним линијама;
- у плановима за организацију изложбе ЕХРО 2027 обезбедити да ГСП буде носилац функције јавног превоза.

2. Планска обнова возног парка уз повећање учешћа еколошки подобних возила

Оперативни циљеви у 2025. години:

- Завршетак набавке и испоруке 40 зглобних аутобуса са погоном на КППГ;
- Покретање набавке 50 соло и 60 зглобних аутобуса са погоном на КППГ;
- Покретање набавке 25 висококапацитетних трамваја.

3. Рационализација и унапређење пословних процеса уз повећање ефикасности рада

Оперативни циљеви у 2025. години:

- набавка и имплементација софтвера за саобраћај;
- предузимање активности у циљу смањења трошкова предузећа;
- ресертификационе провере:
 - Система менаџмента квалитетом у складу са захтевима SRPS ISO 9001:2015;
 - Система менаџмента животном средином у складу са захтевима SRPS ISO 14001:2015 и
 - Система менаџмента безбедношћу и здрављем на раду SRPS ISO 45001:2018.

4. Повећање производне ефикасности

Оперативни циљеви у 2025. години:

- реализовати елементе реда вожње, мерених оствареним километрима, са процентом остварења изнад 96%, у складу са дефинисаним бројем возила у саобраћају;
- повећати прихода по основу обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда за 5%;
- смањити број саобраћајних незгода са кривицом возача ГСП за 5%;
- смањити број изгубљених часова рада за 10%;
- смањити број вуча возила за 5%;
- смањење „нултих“ километара за 10%.

5. Унапређење информационог система у свим сегментима рада и пословања и стварање основе да се пословне одлуке могу доносити у већој мери на основу благовремене, квалитетне и тачне пословне информације

Оперативни циљеви у 2025. години:

- унапређење безбедности целокупног информационог система;
- унапређење постојеће серверске опреме са повећањем складишне меморије и заменом застареле опреме;
- унапређење постојеће мрежне инфраструктуре са заменом активне мрежне опреме на појединим деловима рачунарске мреже;
- пуштање у рад нове продукцијске верзије „Oracle eBS“;
- унапређење система за видео надзор у возилима (даљинско надгледање и праћење);
- анализа и унапређење радних станица.

6. Унапређење заштите животне средине у складу са законима, прописима и стандардом управљања квалитетом животне средине

Оперативни циљеви у 2025. години:

- повећање учешћа еколошки подобних возила у структури возног парка;
- извршавање редовних мерења квалитета ваздуха и отпадних вода;
- управљање отпадом.

7. Повећање компетенција запослених у складу са потребама пословања

Оперативни циљеви у 2025. години:

- повећање броја обука запослених у сектору одржавања ;
- повећање реализованих обука возача;

- континуирано похађање семинара у области стручног усавршавања за запослене у Сектору интерне ревизије.

8. Стално повећање задовољства корисника транспортне услуге

Током целе године на сајту предузећа постављена је акета коју корисници могу да попуне. На крају године стручне службе врше анализу прикупљених података у циљу добијања резултата о задовољству корисника транспортне услуге.

Оперативни циљеви у 2025. години:

- повећање оцене параметара квалитета пружања услуге – достизање просечне оцене 2,45

9. Унапређења квалитета и опремљености објеката ГСП

Оперативни циљеви у 2025. години:

- куповина и постављање три монтажна терминусна објекта;
- пуштање у рад станице за пуњење возила на компримовани природни гас;
- наставак сарадње са градским институцијама на изради планских докумената за локацију новог трамвајско – аутобуско депоа „Галовица“;

У Прилогу 2 је дат преглед циљева у 2025. години са индикаторима и активностима потребним за достизање циљева.

3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

На територији града Београда примењује се јединствени зонски тарифни систем са две тарифне зоне (А и Б). ЈКП ГСП "Београд", од октобра 2024. године, обавља превоз само у оквиру зоне А. Јавни превоза на територији града Београда (зоне А и Б) обавља се на 110 линија, од чега ГСП ради на 64 (58%) линије.

Табела 3.1. Број и дужина линија на којим ради ГСП (планирано за 2025. годину)

Подсистем	Број линија	Средња дужина линија са окретницом (km)	Укупна дужина (km)
Трамвај	12	11,0	131,4
Тролејбус	7	7,1	49,7
Е-бус	2	7,2	14,5
врабац	1	2,2	2,2
минибус	2	6,3	12,7
БУС	40	12,3	490,8
ИТС линије	64	11,0	701,3
ноћне линије	23	19,2	440,0
ГСП	87	13,1	1.141,3

ЈКП ГСП „Београд“ самостално организује превоз на трамвајским, тролејбуским, е-бус, линији „Врабац“ и ноћним линијама, док су аутобуске и минибус линије јавног превоза подељене између ЈКП ГСП „Београд“ и приватних превозника.

Током 2024. године извршена је прерасподела аутобуских линија на територији града Београда (зоне А и Б) између ГСП и приватних оператора.

По реду вожње од 1.11.2024. године, у јутарњем вршном часу, у јавном превозу у Београду, укупно ради 1.351 возила, а у поподневном 1.358 возила.

Табела 3.2. Број возила по оператерима и периодима у току дана (по реду вожње од 2.11.2024)

ВОЗИЛА по оператерима	вршни период		ванвршни период		викенд	
	I	II	I	II	субота	недеља
ГСП	717	724	611	623	452	402
ПП	634	634	594	596	466	424
ЈАВНИ ПРЕВОЗ	1.351	1.358	1.205	1.219	918	826

Учешће превозних јединица ЈКП ГСП "Београд" у другом вршном периоду износи 53,3%, а у другом ванвршном 51,1%. Суботом ово учешће износи 49,2%, а недељом 48,7%.

Осим редовних линија у дневном саобраћају, ГСП ради и на ноћним линијама јавног превоза (23 линије) и сезонским линијама у појединим периодима у току године (у 2024. години ГСП је самостално радио на линијама 400, АДА1, АДА2, АДА3, АДА4, АДА5).

Осим линија у јавном превозу ГСП „Београд“ обавља превоз и на 103 специјалне линије (превоз деце са посебним потребама), као и превоз, по захтеву, особа са посебним потребама.

3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Основни ризици у 2025. години односе се на параметре транспортног рада, пре свега повећање километара, као и обезбеђење довољног броја возача и технички исправних возила.

Поред наведених параметара значајне ризике представљају и неостварени часови рада, саобраћајне незгоде са кривицом возача ГСП, као и могући спорови предузећа.

У Прилогу 3 је дат план управљања ризицима за остварење циљева.

3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

3.4.1. САОБРАЋАЈ

❖ Возила у раду

Током 2025. године је планирано да у зимском реду вожње, радним даном, на раду буде од 701 до 703 возила. Током летњег реда вожње планирано је да на раду буде 671 возило.

Табела 3.3. Планирани број возила у раду по месецима и периодима у 2025. год.

		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
РАДНИ ДАН	трамвај	127	127	127	127	127	127	113	113	127	127	127	127
	електро*	90	90	90	92	92	92	79	79	92	92	90	90
	бус	484	484	484	484	484	484	417	417	484	484	484	484
	ГСП	701	701	701	703	703	703	609	609	703	703	701	701
СУБ	трамвај	69	69	69	69	69	69	61	61	69	69	69	69
	електро*	63	63	63	65	65	65	54	54	65	65	63	63
	бус	309	309	309	309	309	309	291	291	309	309	309	309
	ГСП	441	441	441	443	443	443	406	406	443	443	441	441
НЕД	трамвај	69	69	69	69	69	69	61	61	69	69	69	69
	електро*	62	62	62	64	64	64	53	53	64	64	62	62
	бус	262	262	262	262	262	262	254	254	262	262	262	262
	ГСП	393	393	393	395	395	395	368	368	395	395	393	393

* тролејбус, е-бус, е-мини

Одлуком Града Београда, током 2024. године, дошло је до прерасподеле линија јавног превоза између ГСП и приватних превозника. Новом расподелом линија смањен је планирани број ГСП возила на раду у 2025. години у односу на 2024. годину

❖ Километри и часови саобраћаја

Током 2025. године планирано је да ГСП „Београд“ реализује 53,6 милиона километра од чега 50.1 милион километара у ИТС. Преосталих 3,5 милиона километара биће реализовано кроз нулте вожње и на линијама за превоз радника ГСП. Планирани часови рада ЈКП ГСП „Београд“ у 2025. години износе 3,6 милиона сати рада. Током 2025. године планирано је 3,4 милиона километара ванредног превоза и уговорених вожњи (УПУТ).

Табела 3.4. Планирани километри и часови по подсистемима у 2025. год.

	километри			часови
	ИТС	остали километри	УКУПНО	
ТРАМВАЈ	6.976.489	514.116	7.490.605	562.579
ТРОЛЕЈБУС, Е-БУС, Е-МИНИ	5.300.473	160.514	5.460.987	467.598
АУТОБУС	37.841.674	2.793.693	40.635.367	2.624.589
ГСП	50.118.636	3.468.323	53.586.959	3.654.766
УПУТ		3.447.790	3.447.790	

Програмом пословања за 2025. годину планирано је смањење укупних километара ЈКП ГСП „Београд“ за 16,8% у односу на план за 2024. годину. План километара за 2025. годину је 13,6% мањи у односу на остварење у 2024. години.

У 2025. години смањење планираних часова саобраћаја износи 7,3% у односу на план за 2024. годину.

Табела 3.5. Остварени и планирани елементи транспортног рада

	2024.		Програм пословања 2025.	% промене	
	план	остварење*			
	1	2		3/1	3/2
km	64.382.714	62.033.794	53.586.959	-16,8%	-13,6%
часови	3.943.732	3.859.953	3.654.766	-7,3%	-5,3%

- - прогнозирани новембар и децембар 2024.

Планирано смањење основних параметара транспортног рада последица је прерасподеле линија из 2024. године између ГСП и приватних превозника.

❖ Возачи

У наредној табели представљен је потребан број возача пројектован са растуром возача од 25%. Дефинисани број возача обухвата потребан број возача за реализацију реда вожње у ИТС, за комерцијални ноћни превоз, као и потребан број возача за ноћни превоз радника ЈКП ГСП „Београд“.

Табела 3.6. Потребан број возача по подсистемима и периодима године у 2025. год.

ПОГОН	I-III	IV-VI	VII-VII	IX-XI	XII
Трамвај	403	403	359	403	403
Тролејбус, бус, е – мини	327	327	284	327	327
Аутобус, мб	1.909	1.909	1.737	1.909	1.909
возачи трамваја	403	403	359	403	403
возачи "Д" категорије	2.236	2.236	2.021	2.236	2.236
ГСП	2.639	2.639	2.380	2.639	2.639

За реализацију уговореног школског и линијског превоза (изван ИТС) и ванредног превоза, који организује СП УПУТ, потребно је обезбедити још 160 возача.

❖ Гориво

У 2025. години потребно је обезбедити 10.685.404 литара дизела и 11.660.996 килограма КПГ за реализацију реда вожње од 100%, односно 10.311.415 литара дизела и 11.252.861 килограма КПГ за реализацију реда вожње од 94%. За потребе ванредног превоза и уговорених вожњи (УПУТ), у 2025. години, потребно је обезбедити додатних око 600.000 литара дизел горива.

Количине КПГ погонског горива биће удвостручене током 2025. године у односу на 2024. годину с обзиром да је, у наредном периоду, планирана набавка 250 возила на КПГ.

Табела 3.7. Планирана количина горива по месецима у 2025. години

2025.	% реализације планираног реда вожње 100%		% реализације планираног реда вожње 96,5%		УПУТ
	КПГ (kg)	дизел (лит.)	КПГ (kg)	дизел (лит.)	дизел (лит.)
I	556.978	1.336.622	537.484	1.289.840	29.264
II	685.511	1.043.189	661.518	1.006.677	51.863
III	814.044	1.108.356	785.553	1.069.563	57.270
IV	814.044	1.028.556	785.553	992.556	53.897
V	976.853	922.247	942.663	889.968	59.231
VI	976.853	894.647	942.663	863.334	43.473
VII	976.853	809.947	942.663	781.599	21.573
VIII	976.853	772.547	942.663	745.508	15.280
IX	976.853	918.047	942.663	885.915	71.491
X	976.853	986.647	942.663	952.114	62.790
XI	976.853	853.547	942.663	823.673	58.612
XII	976.853	986.647	942.663	952.114	62.867
ГСП (ИТС)	10.685.404	11.660.996	10.311.415	11.252.861	587.609

3.4.2. ВОЗИЛА

У јуну 2025. године, возни парк ГСП "Београд" располаже са 1.106 возних јединица за линијски превоз.

Табела 3.8. *Стање возног парка ЈКП ГСП „Београд“ на дан 09.06.2025. године*

Саобраћајни погон	Инвентарски број возила						
	соло	зглоб	е-бус	CAF	прикол.	мини-е	укупно
Централа		145		30	23		198
Дорћол	82	8	15			4	109
Карабурма	39	189					228
Космај	199	0					199
Нови Београд	70	155					225
Земун	57	90					147
Аутобус	365	434					799
ГСП	447	587	15	30	23	4	1.106

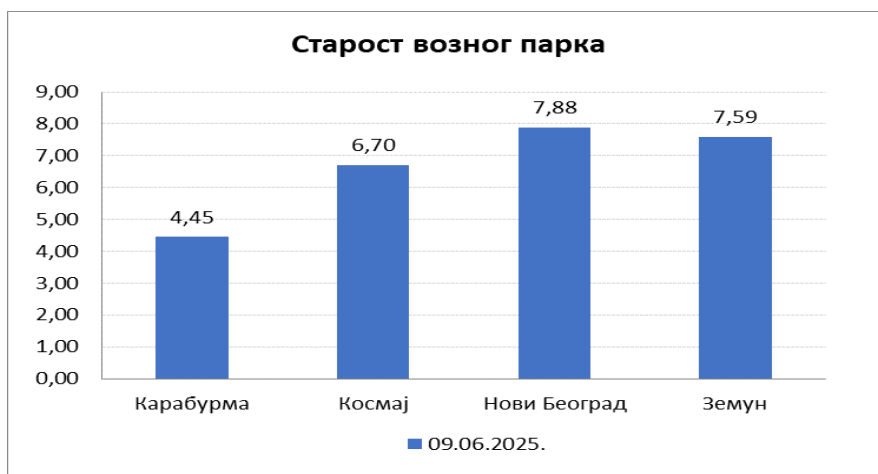
Просечна старост инвентарског возног парка износи 13,10 година.

Табела 3.9. *Старост возног парка на дан 09.06.2025. године*

тип возила	трамвај		електро		аутобус		гсп	
	ком	просечна старост	ком	просечна старост	ком	просечна старост	ком	просечна старост
соло			82	15,06	365	6,06	447	8,86
зглоб	145	41,84	8	21,94	434	6,93	587	17,97
CAF	30	13,17					30	12,58
приколица	23	56,42					23	56,75
е-бус			15	5,29			15	4,70
мини-е			4	5,79			4	5,20
минибус								
Укупно	198	39,19	109	13,88	799	6,55	1106	13,10

❖ **Аутобуски подсистем**

У јуну 2025. године просечна старост аутобуског возног парка износи 6,55 година. У односу на крај прошле године, када је просечна старост износила 7,96 година, бележимо тренд смањења просечне старости, с обзиром да је у току 2025. године расхишан 78 аутобуса велике старости, а набављено 120 нових аутобуса. Посматрано по аутобуским погонима, просечна старост возила се креће у распону од 4,45 до 7,88 година.



Слика 3.4. Просечна старост аутобуса по саобраћајним погонима на дан 09.06.2025. године

У аутобуском возном парку у укупном броју највише су заступљена возила "BMC" 18m CNG (25%), а затим следе "SOLARIS" (22%), „HIGER“ (22%), „IKARBUS“ (13%), „BMC“ 12m (9%), OTOKAR CNG (6%) и "MERCEDES-BENZ" (2%)".

На основу анализе техничког стања и старости, до краја 2025. године, планиран је расход укупно 57 аутобуса (22 соло и 35 зглобних).

У току 2025. године, завршена је испорука 120 нових аутобуса (50 соло и 70 зглобних) са погоном на КПГ.

Планираним расходом, на крају 2025. године ће инвентарски број аутобуса износити 742.

Табела 3.10. Планирана динамика набавке и расхода аутобуса до краја 2025. године

АУТОБУС		Стање 09.06.2025.	Набавка до краја 2025.	Расход до краја 2025.	пребацивање између погона	Стање 31.12.2025.	Набавка до краја 2025.	Расход до краја 2025.
соло	Карабурма	39		0	-5	34	0	22
	Космај	199		22	5	182		
	Н.Бгд	70		0		70		
	Земун	57		0		57		
	Σ	365		22		343		
зглоб	Карабурма	189		10		179	0	35
	Космај	0		0		0		
	Н.Бгд	155		0		155		
	Земун	90		25		65		
	Σ	434		35		399		
Σ	Карабурма	228		10		218	0	57
	Космај	199		22		177		
	Н.Бгд	225		0		225		
	Земун	147		25		122		
	Σ	799		57		742		

❖ **Тролејбуски подсистем**

Тролејбуски возни парк је у великој мери хомоген и унифициран. Структуру тролејбуског возног парка чине: Белкоммунмаш (86%) и HIGER-CHARIOT E-BUS (14%).

У погледу капацитета возила, доминирају соло возила са учешћем од 93% у односу на зглобна возила. У 2025. години није било набавке тролејбуса и електробуса, а до краја године планиран је расход једног зглобног тролејбуса.

Табела 3.11. *Планирана динамика набавке и расхода тролејбуса до краја 2025. године*

<u>ТРОЛЕЈБУС</u>	Стање 09.06.2025.	Набавка до краја 2025.	Расход до краја 2025.	Стање 31.12.2025.
Соло трол	82	0	1	81
Зглоб трол	8	0	0	8
Е-бус	15	0	0	15
мини-е	4	0	0	4
Σ	109	0	1	108

❖ **Трамвајски подсистем**

У јуну 2025. године трамвајски возни парк састоји се од 175 трамваја (моторних кола) и 23 трамвајске приколице. У току 2025. године није било набавке, ни расхода трамваја и трамвајских приколица.

До краја 2025. године планиран је расход 4 трамваја и 1 трамвајске приколице. Планирана је испорука 15 нових трамваја.

Табела 3.12. *Планирана динамика набавке и расхода трамваја до краја 2025. године*

<u>ТРАМВАЈ</u>	Стање 09.06.2025.	Набавка до краја 2025.	Расход до краја 2025.	Стање 31.12.2025.
Диваг згл.	28	0	0	28
КТ-4 згл.	117	0	4	113
САФ	30	0	0	30
Vozanka	0	15	0	15
Приколице	23	0	1	22
Σ	198	15	5	208

❖ Планирано стање возног парка на крају 2025. године

Остварењем планиране набавке и расхода возила, ЈКП ГСП “Београд” ће на крају 2025. године располагати са 1.058 возила у инвентару: 186 трамваја (моторних кола), 22 трамвајске приколице, 89 тролејбуса, 15 електробуса, 4 мини-е возила и 742 аутобуса.

Табела 3.13. *Планирани инвентарски број возила и возила на раду на дан 31.12 2025. године*

подсистем	Инвентарски број возила						Возила на раду вршно оптерећење
	соло	зглоб	висококапац.	прикол.	е-мини	Σ	
Трамвај		141	45	22		208	127
Тролејбус	81	8				89	77
Електробус	15				4	19	12
Аутобус	343	399				742	478
ГСП	439	548	45	22	4	1.058	694

За планирани број возила на раду у вршном периоду коефицијент искоришћења инвентарског возног парка ће износити 0,66 за ГСП и то: за трамвајски возни парк 0,61, за тролејбуски возни парк 0,86, за електробусе 0,63 и за аутобуски возни парк 0,64.

3.4.3. ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ

У 2025. години ГСП планира да реализује текуће и инвестиционе радове на одржавању инфраструктуре електро подсистема:

❖ Трамвајске пруге

- Замена шина и скретница на раскрсници Булевара Милутина Миланковића - Антифашистичке борбе;
- Замена скретнице и укрштаја на раскрсници Вуков споменик;
- Замена скретнице на раскрсници Булевара краља Александра и Ресавске;
- Замена скретнице у Булевару краља Александра код окренице Бели метал;
- Замена шина у кривини на раскрсницама Јурија Гагарина-Др Ивана Рибара и Милентија Поповића-Булевар Милутина Миланковића;
- Увођење система даљинског управљања трамвајским скретницама;
- Надоградња контролних система TSC3 Elektroline за даљинско управљање трамвајским скретницама.

❖ **Контактна мрежа**

- Замена контактнoг вода и дела овесне опреме трoлејбуске контактне мреже у улици Незнаног јунака (у оба смера, укупна дужина 1880m);
- Замена контактнoг вода и дела овесне опреме трoлејбуске контактне мреже у Булевару кнеза Александра Карађорђевића (у оба смера, укупна дужина 2100m);
- Замена контактнoг вода и комплетне овесне опреме трамвајске контактне мреже од Ветеринарског факултета до кружног тока Аутокоманда.

❖ **Исправљачке станице**

- Сукцесивно увођење система даљинског управљања у исправљачке станице;
- Набавка и уградња разводног постројења 10kV у испрвљачке станице.

3.4.4. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

У 2025. години, Предузеће ће наставити да ради на примени и унапређењу свих сегмената корпоративног управљања са циљем повећања нивоа ефикасности, ефективности и транспарентности у раду.

Стратешким планом Сектора интерне ревизије планирана су следећа подручја интерне ревизије у оквиру ЈКП ГСП „Београд“:

- Интерна правила и процедуре,
- Извештавање и рачуноводство,
- Саобраћајна експлоатација.

У току 2025. године биће извршена екстерна ревизија финансијких извештаја ЈКП ГСП „Београд“ за 2024. годину.

❖ **Интегрисани систем менаџмента**

Током 2025. године планира се спровођење следећих активности:

- Ресертификациона провера:
 - Система менаџмента квалитетом у складу са захтевима SRPS ISO 9001:2015;
 - Система менаџмента животном средином у складу са захтевима SRPS ISO 14001:2015 и
 - Система менаџмента безбедношћу и здрављем на раду SRPS ISO 45001:2018.
- Наставак рада на успостављању HACCP система безбедности хране (консултантске услуге и сертификација система);
- Консултантске услуге имплементације система управљања безбедношћу друмског саобраћаја са интеграцијом успостављених система менаџмента у ЈКП ГСП „Београд“;

- Покретање поступка јавне набавке сертификације система управљања безбедношћу друмског саобраћаја према захтевима стандарда SRPS ISO 39001:2016;
- Рад на одржавању и континуалном побољшању пословања ИСМ-а, као и сталном побољшању системских и оперативних документованих информација;
- Праћење реализације постављених програма за постизање циљева, прикупљање и анализа података остварених општих и посебних циљева ИСМ-а у сарадњи са највишим руководством, власницима процеса, као и осталим запосленима из свог делокруга рада;
- Преиспитивање, побољшавање и вредновање перформанси пословних процеса од стране власника процеса и Центра за ИСМ;
- Методи и алати за стално побољшање, праћење процеса успостављених система менаџмента, развијање модела софтверског решења за подршку рада ИСМ-а;
- Обуке и едукација запослених за интерне, екстерне провере успостављених система менаџмента и друге потребне обуке у Центру за ИСМ на Светском дану квалитета, присуство на форуму и Недељи квалитета;
- Спровођење интерних провера (аудита) везаних за примену ИСМ-а кроз праћење пословних процеса, прописивање неопходних корективних мера као и реализација постојећих.

❖ Систем финансијског управљања и контроле (ФУК)

На основу Закона о буџетском систему (Члан 81), ЈКП ГСП „Београд“ као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави систем Финансијског управљања и контроле (ФУК).

ЈКП ГСП „Београд“ је својим ресурсима имплементирао овај систем.

Извршена је сегментација уз дефинисање 14 група процеса:

- А Инвестиције
 - В Финансије
 - С Планирање, управљање и контрола саобраћаја
 - D Саобраћајна експлоатација
 - Е Одржавање аутобуса и осталих возила
 - F Одржавање возила на електровучу
 - G Пројектни биро
 - Н Електро-грађевинска оператива
 - I Правни послови
 - К Корпоративна безбедност
 - L Централни ремонт
 - LJ Људски ресурси
 - М Интерна ревизија
 - О Општа логистика
- Сачињена је мастер листа (образац 1) за све групе процеса у предузећу;
 - Сачињене су мапе свих процеса (образац 2) и дефинисани циљеви, контроле и препознати су ризици за сваки процес;
 - Утврђени су ревизорски трагови (образац 3) за све процедуре;

- Сачињени су регистри ризика за све процесе и начин решавања ризика у зависности од његовог утицаја и вероватноће.

Праћење даљих активности, спровођење прегледа контрола и унапређење система спроводи Центар за интегрисани систем менаџмента и Радна група за одржавање и унапређење система ФУК. Предузеће редовно доставља годишњи извештај Министарству финансија (јединици за хармонизацију).

У 2025. години се планира завршетак ажурирања документације за све пословне процесе и усвајање предлога за унапређење система ФУК.

❖ Заштита животне средине

Токо 2025. биће настављене редовне активности из области заштите животне средине које прописује закон и подзаконска акта, а односе се на контролу загађења ваздуха, контролу квалитета отпадних вода које се изливају у градску канализацију и управљање отпадом.

Планирано је да током 2025. године буду спроведне следеће активности:

- мерења емисије загађујућих материја у ваздух (два пута годишње);
- испитивање квалитета отпадних вода (четири пута годишње);
- испитивање и карактеризација одређених врста отпада.

Сва лабораторијска мерења вршиће акредитоване лабораторије, а преузимање отпада оператери који имају дозволу надлежне институције за заштиту животне средине.

Такође ће се, по процедури ФУК и упутствима, а у складу са стандардима ISO 14001:2015, вршити:

- редовно чишћење сепаратора;
- разврставање, складиштење, транспорт и преузимање свих врста отпада од стране овлашћених оператера.

Током године спроводиће се редовне интерне обуке новозапослених и запослених на одржавању возила на тему правилног управљања отпадом у СП/ОЈ, као и о начинима поступања у случају ванредне ситуације просипања уља и других флуида.

❖ Безбедност и заштита на раду

ЈКП ГСП "Београд" велику пажњу поклања унапређењу безбедности и здравља на раду свих запослених. То подразумева редовну контролу здравља запослених који раде на пословима са повећаним ризиком и запослених који се упућују на лекарске прегледе, у складу са Актом о процени ризика.

Током 2025. године, биће спроведене активности које се редовно спроводе сваке године, а које су законом дефинисане из области БЗНР, а то су:

- Ревизија Акта о процени ризика за све СП/ОЈ у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП ГСП „Београд“;
- Набавка личне заштитне опреме, као и опреме за рад;
- Периодично испитивање услова радне средине;
- Организовање периодичних прегледа и провера опреме за рад;
- Организовање периодичних лекарских прегледа;
- Организовање дезинсекције, дератизације и дезинфекције (обавезне су две системске и додатно по потреби);
- Организовање и спровођење периодичних обука на радним местима са повећаним ризиком (врше се на годину дана), и осталим радним местима (врше се на три године) као и организовање и спровођење обука руководиоца, из области безбедности и здравља на раду, као суштински важне за унапређење превентивног деловања кроз унапређење свесности, компетентности и лидерства.

Оком 2025. години ће се редовно спроводити и активности које се односе на одржање принципа стандарда ИСО 45001:2018. Ове активности су усмерене на следеће области: идентификацију опасности и штетности, процену ризика и одређивање контроле, циљева и програма заштите безбедности и здравља на раду, ресурса, улога, одговорности и овлашћења, компетентност, обуку и свест, комуникацију, учешће и консултације, оперативну контролу, мерење, праћење и побољшање перформанси.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Ребалансом I Програма пословања предвиђене су одређене корекције финансијског плана и то:

У делу расхода извршена је промена финансијског плана на позицији Зарада и осталих личних примања који су увећани за 488,83 милиона динара. Повећање се односи на висину регреса и топлог оброка, а које је дефинисано чланом 63 у Колективном уговору Предузећа.

Ребалансом II Програма пословања предвиђене су следеће корекције финансијског плана и то:

У делу расхода извршена је промена финансијског плана на позицији Трошкова горива за 300 милиона динара, узимајући у обзир смањен обим потрошње горива у I кварталу 2025. године.

Извршена је промена и на позицији Зарада, накнада зарада и осталих личних примања који су умањени за износ од 154,50 милиона динара, а који се односи на накнаду трошкова превоза у јавном саобраћају. Решењем града Београда (бр. 38-4442-24-Г од 30.12.2024. год.) услуга јавног линијског превоза на територији града Београда је бесплатна почев од 1. јануара 2025. год., што за последицу има наведено смањење трошкова превоза.

Извршено је и смањење и на позицији Трошкова на инвестиционом одржавању возила у износу од 100 милиона динара услед њихове исказане мање реализације на почетку 2025. године.

Такође, извршена је промена на позицији Осталих расхода у делу „Неотписана вредност расходовања постројења и опреме“ која је увећана у укупном износу за 210,73 милиона динара. Наведено повећање је последица набавке нових возила при чему се приступило расходовању старих. Такође, наведено повећање се односи и на донацију возила ЈКП ГСП „Београд“ у 2025. години другим градовима у Србији у укупној вредности од 108 милиона динара.

Опредељена средства на позицији капиталних субвенција у укупном износу од 3,92 милијарде динара увећана су за 119,62 милиона динара у односу на Ребаланс I услед набавке нових 30 комби, миди и турист возила. Средства су намењена за измиривање обавеза по кредитима за набавку нових 20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, 100 зглобних аутобуса (Ерсте лизинг), 50 соло аутобуса (Аик лизинг и ОТП лизинг), као и 30 возила - комби, миди и турист (БКС лизинг).

Ребалансом III Програма пословања предвиђене су следеће корекције финансијског плана и то:

У делу прихода опредељена су додатна средства на позицији текуће субвенције у износу од 600 милиона динара, која су намењена за финансирање текућег пословања Предузећа.

У делу расхода извршена је промена финансијског плана:

Ради унапређења текуће ликвидности, Предузеће је успешно реализовало два нова кредитна аранжмана са Банком Поштанска штедионица, у укупном износу од 2 милијарде динара. Ова средства ће допринети стабилности пословања и омогућити континуирану реализацију планираних активности. Ово је резултирало повећањем трошкова камата за износ од 80,78 милиона динара.

У циљу унапређења ефикасности наплате потраживања, Предузеће користи есконтну меницу као инструмент којим се убрзава наплата потраживања, односно убрзава прилив новчаних средстава. Током 2025. године, реализована су два оквирна аранжмана за есконт са ОТП Банком и са АИК Банком уз континуирану могућност проширења сарадње. На постојећи планирани трошак камата (100 милиона динара) предвиђено је повећање камата и накнада по основу наведених аранжмана од 517,22 милиона динара, чиме укупна средства потребна за ову намену износе 617,22 милиона динара.

Такође, извршено је усклађивање пројекција у складу са досадашњом реализацијом и проценом до краја године, што је резултирало умањењем трошкова камата према добављачима (пре свега добављачима за гориво) и по осталим кредитним обавезама за 63,50 милиона динара.

Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине за 2025. годину приказани су у делу Прилога (прилог 5, прилог 5а и прилог 5б).

Планирани Биланс успеха ЈКП ГСП „Београд“ за 2025. годину је урађен на бази процењеног остварења финансијских резултата 2024. године, спровођења мера за оптимизацију пословања ЈКП ГСП „Београд“, „Фискалне стратегије за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину“ (Сл. гласник РС-88/2024. од 07.11.2024. године), Смерница за израду годишњих Програма пословања јавних предузећа за 2025. годину, односно трогодишњих Програма пословања за период 2025.-2027. године на основу Уредбе Владе РС о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2025.-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (Сл. гласник РС-90/24), која је ступила на снагу 14. новембра 2024. године. Поред наведеног, сагледане су и реалне потребе за финансијским и материјалним ресурсима који су неопходни за пружање транспортне услуге у јавном превозу путника, уз следеће претпоставке:

- Планирана инфлација у 2025. години износи 3,5%, у складу са наведеном Фискалном стратегијом за 2025. годину.
- Улазни подаци за планирани приход по основу „Уговора о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда“ добијени су од стране Секретаријата за јавни превоз,
- Зараде запослених, као и остала лична примања, планиране су у складу са условима који су дефинисани појединачним и посебним колективним уговором и Законом о раду,

- Планирана средства на позицији Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту обухватају приход по основу „Уговора о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда“ који ће важити за 2025. годину, приходе од уговореног превоза, приходе од ванредног превоза и др.
- Планирана средства на позицији приходи из буџета (премија, субвенција, дотација и сл.) обухватају приходе: од дотација (текуће субвенције), за измиривање обавеза по кредитима за набавку нових возила (капиталне субвенције), сходно Одлуци о буџету града Београда за 2025. годину.
- Средства за посебне намене (донације, спонзорства, репрезентација и сличне намене) коригована су сходно реалним потребама и смерницама за израду програма пословања јавних предузећа за 2025. годину.
- Како члан 60. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“ бр. 15/2016) прописује да се измене и допуне годишњег програма пословања могу вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

У циљу планиране реализације транспортне услуге у јавном превозу путника Оснивач је у складу са Оснивачким актом преузео обавезу да обезбеди материјално-техничке и финансијске услове за функционисање Предузећа.

Предузеће и даље има потребу да користи прекорачења по текућем рачуну код пословних банака у износу од 2 милијарде динара, што ће се по потреби наставити и у 2025. години.

Предузеће користи позајмице одобрене од стране ЈКП „Београдски водовод“, ЈКП „Београдске електране“ и ЈКП „Паркинг сервиса“, а с обзиром да није у потпуности решен проблем са ликвидношћу, са позајмицама ће се наставити и у 2025. години.

На дан 29.05.2025 године Предузећу је одобрен краткорочни револвинг кредит од стране Аик банке у оквиру „Уговора о дугорочној оквирној линији“ (у износу до 500 милиона динара на период од 18 месеци од дана закључења Уговора). Предузеће ће одобрена средства користити за потребе краткорочног финансирања ПДВ-а за увоз уговорене набавке 25 трамваја.

Уговорена су два додатна кредитна аранжмана 16.07.2025. године са Банком Поштанска штедионица за финансирање текуће ликвидности у укупном износу од 2 милијарде динара: уговор о дугорочном кредиту у износу од 1 милијарде динара и уговор о револвинг кредитној линији у износу од 1 милијарде динара.

ЈКП ГСП „Београд“, по потреби, приступа реализацији потраживања путем есконтне менице у циљу убрзања наплате по основу фактура превоза.

Оснивач је одлуком о буџету Града за 2025. годину определио средства на позицији капиталне субвенције у износу од 3,9 млрд. динара за 2025. годину која су намењена за измиривање дугорочних кредита и лизинг аранжмана у 2025. години (обавеза по кредитима за набавку нових

20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, 100 зглобних и 50 соло аутобуса, као и 30 мини, миди и турист возила). Наведене набавке ће бити реализоване уз подршку Оснивача што ће додатно растеретити пословање Предузећа.

Према постојећим кредитним аранжманима, Предузеће има финансијска задужења, и то:

- финансијски лизинг за набавку аутобуса (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 7,50 млрд. динара);
- овердрафт кредит за одржавање текуће ликвидности у износу од 2 милијарде динара и позајмице од комуналних предузећа од 975 милиона динара;
- Вишенаменски лимит-револвинг кредит Ерсте банка- (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 1,75 млрд. динара);
- дугорочни инвестициони кредит Српска банка - (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 219,02 милиона динара)
- дугорочни кредит за финансирање трајних обртних средстава Аик банка- (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 6,44 млрд. динара)
- дугорочна кредитна линија за финансирање обртних средстава Алта банка – (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 952,38 милиона динара)
- дугорочна оквирна револвинг линија на име финансирања ПДВ-а за набавка 25 трамваја - (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 367,20 милиона динара).
- Уговор о револвинг кредитној линији, Поштанска штедионица - (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 1 милијарда динара)
- Уговор о дугорочном кредиту, Поштанска штедионица - (остатак дуга на дан 31.12.2025. године ће износити 958,33 милиона динара)

Укупно планирано кредитно задужење на дан 31.12.2025. години ће износити 22,16 милијарди динара.

4.1. ПРИХОД

4.1.1. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

1. Приход од продаје производа и услуга за 2025. годину је планиран у износу од 21,49 милијарди динара (без ПДВ), од којих се највећи део односи на наплату прихода по основу „Уговора о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда“. Планирани приход по основу наведеног уговора износи 20,95 милијарди динара што је веће од реализације у 2024. години за 2,21 милијарде динара или 12%. Улазни подаци за планирани приход од наплате услуге превоза добијени су од стране Секретаријата за јавни превоз.

Приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту обухвата приходе по основу наведеног уговора са Секретаријатом за јавни превоз (20,95 млрд. динара), као и приходе од ванредног и уговореног превоза (545,72 милиона динара).

2. Приход од активирања учинака и робе састоји се од прихода од активирања или потрошње робе за сопствене потребе и планиран је у износу од 188,83 милиона динара. Највећи део ових прихода се односи на Приходе од употребе производа и услуга – Друштвена исхрана и смештај (170,21 милиона динара), као и Приходе од употребе материјала и резервних делова за инвестиционо одржавање основних средстава (7,56 милиона динара).

3. Приход од премија, субвенција, донација, дотација и сл. планиран је у укупном износу од 7,15 милијарде динара и већи је за 3,41 милијарди динара у односу на остварење за 2024. годину. Планирано повећање укупних субвенција у 2025. у односу на 2024. се односи у највећем делу на веће вредности за капиталне субвенције (3,92 млрд. динара), односно средства која су намењена за финансирање набавке нових возила (обавеза по кредитима за набавку нових 20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, 100 зглобних и 50 соло аутобуса, као и 30 мини, миди и турист возила). Планирана средства за текуће субвенције (3 млрд. динара) су већа за 350 милиона динара у односу на остварење за 2024. годину (2,65 млрд. динара).

Приходи од донација за 2025. годину су планирани у укупном износу од 16,05 милиона динара и обухватају приходе од донација за основна средства у износу од 15,55 милиона динара и приходе од донација за резервне делове у износу од 500 хиљада динара. У оквиру ове групе рачуна планирани су и приходи од повраћаја доприноса за здравствено осигурање у износу од 7,02 милиона динара.

Планиран приход од рефакције плаћене акцизе на гориво за 2025. годину износи 210 милиона динара.

4. Други пословни приходи (приходи од закупнина, рефундације и техничког прегледа) планирани су у 2025. години у износу од 15,02 милиона динара што је веће у односу на реализацију ових прихода у 2024. години за 10,60 милиона динара.

Пословни приходи у 2025. години планирани су у износу од 28,86 милијарди динара и већи су за 5,41 милијарди динара или 23% у односу на остварење у 2024. годину.

4.1.2. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Финансијски приходи незнатно учествују у укупном приходу и у 2025. години су планирани у износу од 2,1 милиона динара.

4.1.3. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Остали приходи обухватају приходе од продаје расходованих основних средстава, добит од продаје материјала, приходе од наплате штета, приходи од центра за обуку возача, приходи од реклама, остале ванредне приходе по основу непредвиђених догађаја итд.. Планирани износ осталих прихода за 2025. годину износи 334,65 милиона динара, што је у односу на остварење у 2024. години мање за 216,55 милиона динара.

4.2. РАСХОД

4.2.1. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

1. Набавна вредност продате робе планирана је у износу од 170 милиона динара што је веће за 2,73 милиона динара или 2% у односу на реализацију у 2024. години. Ови трошкови се односе на набавне вредности продате робе и пића у сектору друштвене исхране. ЈКП ГСП „Београд“ је појединачним Колективним уговором предвидео е-бонове као средство плаћања за исхрану радника, а сходно томе су и планирана средства за набавку робе и пића у сектору друштвене исхране.

2. Материјал и резервни делови

Планирано је укупно 1,23 милијарде динара за набавку резервних делова, сировина и материјала, трошкова ауто гума, униформе, личних заштитних средства, алата и ситног инвентара што је мање за 35,28 милиона динара или 3% у односу на њихову реализацију у 2024. години.

3. Трошкови горива и енергије

Планирани трошкови горива и енергије за 2025. годину износе 4,45 милијарди динара и мањи су од реализованих у 2024. години за 619,58 милиона динара или 12%. Ови трошкови обухватају трошкове погонског горива (нафта) у износу од 2,43 милијарди динара, трошкове гаса за нове аутобусе 1,14 милијарди динара, трошкове електричне енергије за вучу и осветљење 610 милиона динара, гас за грејање 100 милиона динара, уље и мазиво 60 милиона динара, трошкове централног грејања 56 милиона динара, лож уље за грејање 45 милиона динара и сл.

4. Зараде и остала лична примања

Зараде у ЈКП ГСП „Београд“ за 2025. годину су планиране у складу са Законом о раду, Новим Посебним и Појединачним колективним уговорима, Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплата зарада у јавним предузећима (Сл.гласник РС број 27/14), „Фискалне стратегије за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину“ (Сл. гласник РС-88/2024. од 07.11.2024. год), Смерница за израду годишњих Програма пословања јавних предузећа за 2025. годину, односно трогодишњих Програма пословања за период 2025.-2027. године на основу Уредбе Владе РС о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег

програма пословања за период 2025.-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (Сл. гласник РС-90/24), која је ступила на снагу 14. новембра 2024. године, као и у складу са Одлуком број 12079 од 9. октобра 2024. о изменама и допунама Одлуке о коефицијентима број 13291 од 10. новембра 2023. године, којом су возачима повећани коефицијенти.

а) Зараде запослених у ЈКП ГСП „Београд“ планиране су у укупном износу од 13,22 милијарди динара. У односу на претходну годину, средства опредељена за исплату зарада за 2025. годину увећана су за укупно 1,74 милијарди динара у складу са повећањем минималне зараде која се исплаћује од јануара 2025. године и у складу са Уредбом коју је донела Влада Републике Србије о повећању зарада. Предвиђено повећање планирано је сходно инструкцијама за припрему годишњег Програма пословања за 2025. годину, повећању коефицијената и бонуса за одређену категорију запослених, али и цене рада у четвртм кварталу 2024 године. Такође, у планирано повећање од марта 2025. године је укључен раст регреса и топлог obroка за све запослене, које је дефинисано чланом 63. Колективног уговора Предузећа. Од октобра 2025. године, реализовано је и додатно повећање накнаде по основу топлог obroка. Такође, почев од октобра 2025. године, на снагу је ступила и Уредба Владе Републике Србије којом је прописано ново повећање минималне зараде. Средства опредељена за исплату зарада за месеце у којима су садржани дани државног празника (јануар, фебруар, април, мај и новембар), планирана су уз увећање за дане државног празника, а како би се одржала стабилна цена рада, имајући у виду значајан број запослених који, по распореду рада, раде на дан државног празника (возачи, одржавање и друге службе). Узевши у обзир све наведене претпоставке, у Прилогу 11, приказана је планирана маса зарада за период јануар – децембар 2025. године у складу са наведеним.

б) Остала лична примања

Остала лична примања за 2025. годину планирана су у износу од 1,55 милијарди динара и већи су у односу на остварење у 2024. години за 588,91 милиона динара. Разлика се већим делом односи на средства планирана за реализацију социјалног програма за добровољни одлазак запослених из Предузећа.

5. Трошкови производних услуга

Трошкови производних услуга обухватају саобраћајне услуге (транспорт, ПТТ, телефонске услуге и др.), услуге одржавања, закупнине, истраживања и остале услуге (комуналне услуге, заштита на раду, заштита животне средине и др.). У 2025. години, наведени трошкови су планирани у износу од 1,43 милијарди динара, што је мање за 113,43 милиона динара у односу на њихово остварење у 2024. години.

Трошкови услуга одржавања представљају 79% производних услуга и предвиђени су у износу од 1,13 милијарде динара и мањи су за 202,77 милиона динара у односу на њихову реализацију у 2024. години.

6. Амортизација

Трошкови амортизација (АОП 1020) планирани су у износу од 3,1 милијарде динара. Планирана амортизација за 2025. годину је израчуната на основу постојећих вредности објеката, постројења и опреме у 2024. години, узимајући у обзир динамику пристизања нових возила.

7. Трошкови дугорочних резервисања

Планирани су у износу од 450 милиона динара, од чега се 300 милиона динара односи на резервисања за награде и отпремнине у складу са МРС 19, а 150 милиона динара за решавања судских спорова (против ГСП).

8. Нематеријални трошкови

Нематеријални трошкови планирани су у износу од 1,28 милијарди динара и они обухватају непроизводне услуге (ревизија годишњег рачуна, трошкови консалтинга, здравствене услуге, стручно усавршавање запослених, трошкови ФТО и др.), трошкове репрезентације, премије осигурања, платног промета и пореза. Приликом процене ових трошкова узета је у обзир њихова реализација у 2024. години. За 2025. годину нематеријални трошкови су планирани на вишем нивоу од остварења у 2024. години за 528,13 милиона динара (на име премија осигурања).

Укупни планирани пословни расходи за 2025. годину износе 26,97 милијарди динара и већи су у односу на остварење у 2024. години за 2,48 милијарди динара или 10%.

4.2.2. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Планирани финансијски расходи за 2025. годину које чине камате на кредитна задужења, затезне камате, курсне разлике и планирани су у износу од 2,66 млрд. динара и већи су од финансијских расхода у 2024. години за 1,11 млрд. динара или за 72%. Највећи утицај на раст планираних трошкова односи се на финансирање набавке нових возила. Финансијски расходи се највећим делом односе на планиране трошкове камата у износу од 2,57 млрд, од чега је 667,27 милиона динара на име камате по основу дугорочних инвестиционих кредита - Аик банка и Српска банка, и камате по основу финансијског лизинга (400,86 милиона динара), а односе се на набавку нових возила. Камате на дозвољена прекорачења по текућим рачунима, позајмице од комуналних предузећа, дугорочне кредите за финансирање обртних средстава - Алта банка, револвинг кредит - Ерсте банка, дугорочни и краткорочни кредит – Поштанска штедионица износе 606,74 милиона динара, а затезне камате према добављачима 300 милиона динара. Такође, финансијски расходи обухватају и камате и накнаде по основу аранжмана о оквирној есконтној линији са ОТП Банком и са АИК Банком у износу од 617,22 милиона динара.

Финансијски расходи обухватају осим камата и планиране негативне курсне разлике и ефекте валутне клаузуле у износу од 11,05 милиона динара, као и расходе у вези са обрадом кредита у износу од 55,25 милиона динара.

4.2.3. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У оквиру осталих расхода, планирана су средства за накнаде трошкова судских спорова, новчаних казни, накнаду штета, давања по основу спортских и културних активности, донација и других обрачунских категорија. Износ ових трошкова планиран је у висини од 370,85 милиона динара. Планирани износ ових расхода за 2025. годину већи је од остварења у 2024. години за 210,73 милиона динара.

Услед набавке нових возила и обнови возног парка Предузећа у 2025. години приступило се расходовању старих возила. Такође, ЈКП ГСП „Београд“ је у 2025. години донирало возила другим градовима у Србији у укупној вредности од 108 милиона динара. Наведене промене се исказују на позицији „Неотписана вредност расходовања постројења и опреме“ која је у односу на претходну годину већа за 202,9 милиона динара и највише утиче на наведено повећање.

Резултат пословања за 2025. годину, као последица разлике између прихода и расхода (нето губитак), планиран је у износу од 872,23 милиона динара и мањи је за 1,10 милијарди динара од остварења у 2024. години.

4.3. СУБВЕНЦИЈЕ

Планираним буџетом града Београда за 2025. годину, опредељено је да се средства у износу од **6.919.622.000,00** динара усмере :

преко Раздела 28 - Секретаријат за јавни превоз; Економска класификација 451111 – текуће субвенције јавном градском превозу – износ од **3.000.000.000,00** динара; Извор финансирања 01 – Приходи из буџета (презентирано у прилогу 6).

преко Раздела 28 - Секретаријат за јавни превоз; Економска класификација 451211 – капиталне субвенције јавном градском превозу – износ од **3.919.622.000,00** динара; Извор финансирања 01 – Приходи из буџета (презентирано у прилогу 6).

Табела 4.1. Субвенције - динамика по кварталима

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	План последњи РЕБАЛАНС 1.1-31.12.2024.	Реализација 1.1-31.12.2024.	ПЛАН 2025.			
				1.1-31.12.	1.1-31.03.	1.1.-30.06.	1.01-30.09.
позиција буџета града Београда раздео 28, ек.кл.451111/ текуће субвенције јавном градском превозу							
1	Планирано	2.650.000.000	2.650.000.000	3.000.000.000	775.250.000	1.650.000.000	2.000.000.000
2	Уговорено						
3	Повучено						
позиција буџета града Београда раздео 28, ек.кл.451211/ капиталне субвенције јавном градском превозу							
1	Планирано	822.000.000	734.672.733	3.919.622.000	993.038.699	2.013.541.838	2.771.805.158
2	Уговорено						
3	Повучено						
УКУПНО		3.472.000.000	3.384.672.733	6.919.622.000	1.768.288.699	3.663.541.838	4.771.805.158

(у динарима)

Намена средстава субвенција ЈКП ГСП "Београд"		
1.	Текуће пословање	3.000.000.000,00
2.	Капиталне субвенције (набавка нових возила)	3.919.622.000,00
Укупно (1+2):		6.919.622.000,00

Програмом пословања за 2025. годину средства на позицији „**Текуће субвенције**“ су Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину планирана у укупном износу од **2.400.000.000,00** динара и намењена су за текуће пословање Предузећа.

Средства на позицији „**Капиталне субвенције**“ су Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину планирана у укупном износу од **3.800.000.000,00** динара и намењена су за измирење обавеза по кредитима за набавку нових 20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, 50 соло аутобуса, као и 100 зглобних аутобуса од којих је за 70 возила планирана испорука у 2025. години.

Ребалансом II **капиталне субвенције** су увећане за 119.622.000,00 динара на име нових 30 комби, миди и турист возила. Укупно опредељена средства капиталних субвенција за 2025. годину износе **3.919.622.000,00** динара и намењена су за измиривање обавеза по кредитима за набавку нових 20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, 100 зглобних аутобуса (Ерсте лизинг), као и 30 возила - комби, миди и турист (БКС лизинг).

Ребалансом III **текуће субвенције** су увећане за 600.000.000,00 динара. Укупно опредељена средства текућих субвенција за 2025. годину износе **3.000.000.000,00** динара и намењена су за текуће пословање Предузећа.

Укупан износ средстава по основу субвенција за 2025. годину износи 6.919.622.000,00 динара.

5. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

❖ Динамика запошљавања

Имајући у виду да је основна делатност Предузећа јавни превоз путника, највећа потреба постоји за запосленима на пословима возача аутобуса, тролејбуса и трамваја.

Број запослених на пословима одржавања биће условљен набавком нових возила. С обзиром да је за следећу годину планирана набавка већег броја аутобуса и одређеног броја трамваја потребно је смањити број запослених у сектору одржавања.

Број запослених по структури (квалификационој, старосној, полу и према радном стажу) приказан је у прилогу 9, а динамика запошљавања приказана је у прилогу 10.

Током 2025. године планирано је да ће на пословима радника на одржавању хигијене возила бити ангажовано 105 лица уговором о обављању привремених и повремених послова.

Табела 5.1. *Пројекција одлива запослених у 2025. години по основу*

Одлив запослених у 2025. години	
старосна пензија	110
инвалидска пензија	18
Пензија	128
природан одлив	10
отказ послодавца услед повреде радне обавезе запосленог	15
истек рока на који је засновао радни однос	37
отказ од стране запосленог*	358
Остали основи	420
мировање / неплаћено	7
Затвор	1
Привремени одлив	8
УКУПНО	556

*Отказ од стране запосленог подразумева: 97 престанака радног односа по основу изјаве запосленог и 261 престанака радног односа по основу вишка запослених.

Табела 5.2. *Пројекција одлива запослених у 2025. години по квалификационој структури*

Квалификација	Број запослених који ће напустити Предузеће током 2025.		%	
Возач аутобуса	202	264	36,33%	47,49%
Возач тролејбуса	29		5,22%	
Возач трамваја	23		4,14%	
Возач паркирер	8		1,44%	
Остали возачи	2		0,36%	
ВСС	36	292	6,47%	52,51%
ВШС	29		5,22%	
ВК	65		11,69%	
ССС	53		9,53%	
КВ	76		13,67%	
ПК	33		5,94%	
НСС	0		0,0%	

УКУПНО	556	100,0%
---------------	------------	---------------

Табела 5.3. *Пројекција прилива запослених у 2025. години по пословима*

Квалификација	Број запослених		%	
Возач аутобуса	122	186	61,31%	93,48%
Возач тролејбуса	38		19,10%	
Возач трамваја	22		11,06%	
Возач паркирер	2		1,01%	
Остали возачи	2		1,01%	
Администрација	2	13	1,01%	6,52%
Одржавање	7		3,52%	
Остали послови	4		2,01%	
УКУПНО	199		100,00%	

Табела 5.3. *Пројекција одласка и пријема запослених у 2025. години.*

Пројектована флукуација запослених у 2025.	
стање 31.12.2024.	5.407
одлазак током 2025.	556
пријем током 2025.	199
стање 31.12.2025.	5.050
Промена броја запослених	-357

Пројекција одласка и пријема запослених у 2025. години по кварталима приказана је у Прилогу 10.

❖ Потенцијални вишак запослених

ЈКП ГСП „Београд“ је крајем 2024. године покренуло поступак решавања питања вишка запослених. Услед престанка потребе за радом запослених на неодређено време због технолошких, економских или организационих промена, крајем марта 2025. године Предузеће је напустило 261 запослени.

❖ Планирана структура запослених и родна равноправност

Закон о родној равноправности (Сл. гласник РС бр.52/21), подразумева интегрисање родне перспективе у кључне политике и прописе Предузећа, праћење спровођења политика и мера за

остваривање и унапређивање родне равноправности и достављање извештаја надлежном министарству. Као једна од мера, предвиђена је и форма извештаја која садржи родно разврстане податке. Разлог за увођење ове мере је надоградња постојећих евиденција ради процене положаја запослених жена и мушкараца. У ЈКП ГСП „Београд“ је запослено 4.367 мушкараца и 683 жена, што се може видети из Прилога 9.

❖ Квалификациона структура

У ЈКП ГСП „Београд“ највише је запослено ВКВ радника који чине готово две трећине од укупног броја запослених (64,02%), док је најмање запослено ПК радника односно 3,17%. Квалификациона структура запослених у ГСП дата је у Прилогу 9.

❖ Године старости

По годинама старости, у Предузећу је највише заступљена старосна група од 50 до 60 година (40,91%) од укупног броја запослених, а најмање старосна група до 30 година (3,07%). Структура запослених по годинама старости дата је у Прилогу 9.

❖ Радни стаж

По дужини радног стажа највише запослених има радни стаж од 20 до 25 година (20,02%), а најмање запослених има стаж испод пет година (4,04%). Број запослених по дужини радног стажа дат је у Прилогу 9.

❖ Образовање, стручно усавршавање и преквалификација

У складу са Обједињеним планом обука, донетим на основу процедуре „План обуке и провере компетентности запослених“, запослени ће се упућивати на интерне и екстерне обуке. Такође, у зависности од потреба процеса рада, периодично ће се реализовати и преквалификација запослених, као и едукација упућивањем на стручне семинаре, радионице, трибине, и сл.

❖ Планирање накнаде члановима Надзорног одбора и Комисија за ревизију

Надзорни одбор ЈКП ГСП „Београд“ чине председник и два члана. Накнаде за Надзорни одбор утврђене су Закључком градоначелника (број 120-1044/14-С од 18. 9. 2014. године) у износима 20.000 динара за чланове, док је за председника 25.000 динара месечно – *Прилог 12. и 13.*

6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Због вишегодишњег проблема неликвидности, Предузеће има закључених пет уговора о дозвољеном прекорачењу по текућим рачунима у износу од 2 милијарде динара са пословним банкама, као и позајмице од комуналних предузећа (ЈКП „Београдски водовод“, ЈКП „Београдске електране“ и ЈКП „Паркинг сервиса“) у укупном износу од 975 милиона динара, који су и приказани са пројектованим трошковима у прилогу 14.

Предузеће је закључило три аранжмана са лизинг кућама, ради финансирања набавки возила и то: 100 зглобних аутобуса (са С лизинг 85 и Уникредит лизинг 15), 50 соло аутобуса (са Аик лизинг и Отп лизинг), 100 зглобних аутобуса са Ерсте лизинг и БКС лизинг .

Предузеће је 05.12.2023. године потписало „Уговор о вишенаменском оквирном лимиту“-револвинг кредит са Ерсте банком у износу до 1,75 милијарди динара на период од 24 месеца од датума потписивања уговора. Наведена средства се могу повлачити у року од 12 месеци од датума закључења уговора. Односно у оквиру наведеног биће одобрен Револвинг кредит са могућношћу етапног повлачења из више појединачних транши до максималног наведеног износа (1,75 млрд. динара) са периодом расположивости кредита 12 месеци од повлачења сваке појединачне транше односно роком отплате кредита 12 месеци од дана повлачења средстава. У току I квартала 2024. године Предузеће је повукло средства у укупном уговореном износу од 1,75 милијарди динара. Предузеће ће у оквиру новог уговора (закључен 02.12.2024. године) наставити да користи вишенаменски лимит.

На дан 31.05.2024. године Предузећу је одобрен дугорочни инвестициони кредит намењен за набавку 20 комби возила са валутном клаузулом, од стране Српске банке у износу од 2,45 милиона еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС. Предузеће може да искористи средства одобреног кредита до коначне испоруке возила најкасније у року од шест месеци од потписивања уговора. Рок отплате кредита је пет година од дана потписивања уговора са грејс периодом од шест месеци.

Такође, Предузећу је одобрен и дугорочни кредит за финансирање трајних обртних средстава 02.07.2024. године од стране АИК банке у износу до 7,89 млрд. динара и намењен је за набавку 25 трамваја (испука 19 трамваја се очекује у 2025. години, а осталих 6 трамваја у 2026. години). Кредит се одобрава на период од 84 месеци од дана пуштања кредита у коришћење са грејс периодом од 6 месеци и доспева на плаћање у 78 месечних рата након истека грејс периода.

На дан 21.08.2024. године Предузећу је одобрена Необавезујућа дугорочна кредитна линија (Алта банка) за финансирање обртних средстава са максималним лимитом до 2,5 млрд. динара. Период расположивости је 12 месеци од дана активирања, на рок од 24 месеци од дана одобравања кредита са грејс периодом од 3 месеца. Предузеће је у могућности да наведени

кредит финансира из сопствених средстава сходно отплати Репрограма са АИК банком који се завршио на почетку октобра 2024. године.

Закључен је и аранжман са (BMC Otomotiv, Erste lizing i MPN Prometom) о набавци 100 зглобних аутобуса од којих је 30 возила испоручено у 2024. години, а за 70 возила је планирана испорука у 2025. години. Такође, склопљен је и аранжман са (Buses and choaches, OTP i AIK lizingom) о набавци 50 соло аутобуса чија се испорука очекује у 2025. години (почетак отплате II квартал 2025. године). Наведене набавке биће реализоване уз подршку Оснивача.

На дан 29.05.2025 године Предузећу је одобрен краткорочни револвинг кредит од стране Аик банке у оквиру „Уговора о дугорочној оквирној линији“ (у износу до 500 милиона динара на период од 18 месеци од дана закључења Уговора). Такође, период расположивости је 15 месеци од дана закључења уговора и рок доспећа сваког појединачног револвинг кредита је до 100 дана од дана пуштања кредита. Предузеће ће одобрена средства користити за потребе краткорочног финансирања ПДВ-а за увоз уговорене набавке 25 трамваја.

У другој половини 2025. године планирана је набавка 30 мини, миди и турист возила путем финансијског лизинга, односно путем аранжмана са БКС лизинг кућом. Ова набавка ће такође бити финансирана уз подршку Оснивача.

Предузеће је 16.07.2025. године са Банком Поштанска штедионица склопило два додатна кредитна аранжмана, намењена финансирању текуће ликвидности, у укупном износу од 2 милијарде динара. Реч је о уговору о дугорочном кредиту у износу од 1 милијарде динара, са роком отплате од 28 месеци од дана одобравања кредита и грејс периодом од 4 месеца, и уговору о револвинг кредитној линији у износу од 1 милијарде динара, са роком отплате од 12 месеци од датума повлачења сваке појединачне транше. Банка одобрава коришћење кредитне линије на период од 12 месеци од дана стављања линије на располагање.

Укупна кредитна задуженост Предузећа на дан 31.12.2025. године, према постојећој пројекцији ће износити 22,16 милијарди динара (*Прилог 14*).

7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

У наредној табели је дат преглед реализације остварене у 2024. години и планирана укупна финансијска средства за реализацију плана набавки добара, радова и услуга за обављање делатности за 2025. годину.

Табела 7.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину

у динарима

Редни број	Предмет набавке	План 2024 *	Реализација 2024 ** (у моменту израде програма пословања)	План 2025 ***	План 2025 **** Ребаланс I Програма пословања	План 2025 ***** Ребаланс II Програма пословања	План 2025 ***** Ребаланс III Програма пословања	01.0 1.- 31.0 3. 2025	01.0 1.- 30.0 6. 2025	01.0 1.- 30.0 9. 2025	01.0 1.- 31.1 2. 2025
I	Добра	9.228.390.002,00	8.955.080.021,54	8.485.975.000,00	8.495.735.000,00	8.560.435.000,00	8.492.425.000,00				
II	Радови	113.850.000,00	60.727.782,90	306.500.000,00	336.500.000,00	336.500.000,00	246.500.000,00				
III	Услуге	811.850.000,00	411.840.797,33	907.175.000,00	907.185.000,00	1.178.385.000,00	1.175.385.000,00				
IV	Остало - набавке које су изузете од примене ЗЈН										
1	Добра	10.446.000,00	318.400,00	6.084.000,00	6.084.000,00	6.084.000,00	6.414.000,00				
2	Радови	0,00	0,00	8.495.000,00	8.495.000,00	8.495.000,00	8.495.000,00				
3	Услуге	250.956.500,00	13.159.195,62	24.085.000,00	25.425.000,00	25.625.000,00	27.605.000,00				
	Укупно:	10.415.492.502,00	9.441.126.197,39	9.738.314.000,00	9.779.424.000,00	10.115.524.000,00	9.956.824.000,00				

Напомене:

- * Унет податак о укупним процењеним вредностима планираних набавки по врсти набавке - План набавки за 2024.годину.

** Унети износи укупно уговорених/додељених вредности, по Плану набавки за 2024.годину - по поступцима набавке који су окончани до израде Програма пословања.

*** Унети износи укупних процењених вредности набавки добара, радова и услуга по Плану набавки за 2025.годину који су планирани до израде Програма пословања.

**** Унети износи укупних процењених вредности набавки добара, радова и услуга по Плану набавки за 2025.годину - ребаланс I Програма пословања.

***** Унети износи укупних процењених вредности набавки добара, радова и услуга по Плану набавки за 2025.годину - ребаланс II Програма пословања.

***** Унети износи укупних процењених вредности набавки добара, радова и услуга по Плану набавки за 2025.годину - ребаланс III Програма пословања.
- Због немогућности планирања потреба по кварталима за 2025. годину, није дат План реализације по кварталима.

У Прилогу 15 дато је детаљно објашњење планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга у 2025. години.

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У Прилогу 16 је дат преглед планираних свих инвестиционих улагања у 2025. години. Укупан износ нових инвестиционих улагања предвиђених овим Планом инвестиција износи **56.538.054.000,00** динара, од чега је за реализацију у 2025. години планирано **7.967.634.000,00** динара.

8.1. ВОЗИЛА

На основу уговора закљученог између Секретаријат за јавни превоз града Београда и ЈКП „Градско саобраћајно предузеће, Београд“ о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда, дефинисани су услови по којима је Предузеће у обавези да пружа наведену услугу под условима и у квалитету који је прописао Секретаријат за јавни превоз града Београда.

У циљу обезбеђења услова за поштовање прописаног квалитета пружања услуге превоза путника, Оснивач Град Београд преко Предузећа ЈКП ГСП „Београд“ покренуо је иницијативу за куповину нових возила за превоз путника у градском саобраћају Града Београда, а у циљу занављања возног парка.

У 2025. години ЈКП ГСП „Београд“ за овај пројекат планирана су неопходна средства за наставак куповине возила у циљу обнове возног парка, што ће подићи квалитет превоза у Граду, као и поузданост возила у реализацији превоза путника. У циљу обнове возног парка, а уз финансијску подршку Оснивача, планирано је покретање поступка следећих јавних набавки:

- Куповина возила за превоз путника

Обнова возног парка ЈКП ГСП „Београд“ би допринела побољшању и унапређењу комуналне делатности, омогућавању одрживог система превоза у граду Београду на дужи временски период, али и поштовање одредби Одлуке о јавном линијском превозу путника на територији града Београда донете од стране Секретаријата за јавни превоз дана 20.06.2023. године. Као најважнији циљ овог пројекта јесте пружање квалитетне комуналне услуге корисницима превоза.

8.2. ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА

Као и претходних година, у склопу редовног одржавања објеката, издвојиће се значајна средства за извођење радова на реконструкцији исправљачких станица, санацији радионичких просторија, одржавању кровова, мокрих чворова, коловозних конструкција у комплексима ГСП-а, замени дотрајале столарије и сл..

Од значајнијих инвестиционих улагања у реконструкције, санације и адаптације објеката, које ће повољно утицати на услове живота и рада запослених, издвајају се:

- Реконструкција исправљачке станице САВА;

- Радови на санацији дела старог тролејбуског депоа и галванизерске радионице;
- Радови на изградњи соларних електрана.

У 2025. години планиран је и одређени ниво улагања у инфраструктуру, чиме се стварају услови за нормално функционисање саобраћаја у електроподсистему (замена електричних трамвајских скретница, куповина и уградња опреме разводног постројења ЈСС, куповина и уградња опреме разводног постројења у ИС). Поред наведеног, у склопу редовног одржавања трамвајске и тролејбуске контактне мреже, предвиђено је извођење радова на полагању енергетских напојних каблова.

8.3. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У циљу унапређења заштите животне средине, Планом инвестиција за 2025. годину предвиђена је реализација следећих активности:

- Радови на реконструкцији канализационе мреже и уградњи мерача протока отпадних вода у СП "Карабурма";
- Куповина мобилних складишта опасног отпада са израдом пројекта складиштења на локацијама ГСП-а.

Такође, планирају се и припремне активности за складиштење опасног отпада у саобраћајним погонима „Карабурма“ и „Дорћол“, и извођење радова на реконструкцији акумулаторске радионице на Дорћолу.

9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене планирани су у оквирима предвиђеним Закључком владе РС од 26.10.2017. године. Планирани трошкови репрезентације за 2025. годину износе 2,5 милиона динара. Планиран трошак спортских активности у 2025. години износи 46.816 хиљада динара, док трошкови рекламе и пропаганде износе 550 хиљада динара.

Планирана средства за посебне намене дата су у *Прилогу 17*.

10. УПРАВЉАЊЕ ПОСЛОВАЊЕМ У 2025. ГОДИНИ

Контрола и праћење Програма пословања за 2025. годину – Ребаланс III спроводиће се на следећи начин:

- Надзорном одбору ЈКП ГСП „Београд“ ће се квартално, а по потреби и чешће, достављати извештаји о реализацији Програма пословања за 2025. годину - Ребаланс III;
- Кварталне извештаје усвојене од стране Надзорног одбора ЈКП ГСП „Београд“ ће достављати Министарству привреде, а преко служби Оснивача (Управе за цене);

Програм пословања ЈКП ГСП „Београд“ за 2025. годину - Ребаланс III доставити на сагласност Скупштини града Београда.

За спровођење постављених циљева и извршавање задатака утврђених овим Програмом пословања, задужује се директор ЈКП ГСП „Београд“.

Председник Надзорног одбора
ЈКП ГСП „Београд“

Бошко Ражнатовић

Бошко Ражнатовић, дипл. правник

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	35,183,123	34,678,490
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	766,108	614,184
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	747,000	29,332
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	19,108	584,852
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	34,250,656	33,911,113
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7,296,126	7,201,654
023	2. Постројења и опрема	0011	16,597,251	18,862,775
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	15,819	22,817
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2,825,043	178,017
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	13,970	13,802
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	142,363
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	7,502,447	7,489,685
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	166,359	142,602
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	23,008	20,423
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	11,098	842
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	132,253	121,337
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		10,591
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2,487,348	3,195,381

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,017,844	1,065,342
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	984,734	1,017,169
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	32,998	48,173
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	112	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	659,946	695,487
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	650,937	695,487
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	9,009	
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	406,813	711,366
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	405,715	711,151
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1,098	215
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	13,985	11,092
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	907	410
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	13,078	10,682
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	144,789	182,395
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	243,971	529,699
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	37,670,471	37,873,871
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	37,611,094	47,084,738
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	7,117,532	8,324,081
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	38,427,643	38,427,643
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5,406,016	6,728,495

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	199,068	193,043
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	36,517,059	36,639,014
350	1. Губитак ранијих година	0413	34,799,846	34,660,951
351	2. Губитак текуће године	0414	1,717,213	1,978,063
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	13,097,538	12,391,656
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,260,611	2,498,681
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	1,749,478	2,076,081
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	511,133	422,600
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	10,836,927	9,892,975
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	10,836,927	9,892,975
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	1,198,547	832,528
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	16,256,854	16,325,606
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	8,234,697	8,399,821
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	975,000	975,000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	7,259,697	7,424,821
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,400	1,363
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	6,384,009	6,303,430
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6,384,009	6,302,909
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		521
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1,479,329	1,483,827
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,432,746	1,479,924
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	46,583	3,903
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	157,419	137,165
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	37,670,471	37,873,871
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	37,611,094	47,084,738

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	23,258,685	23,444,967
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	19,153,086	19,255,763
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	19,153,086	19,255,763
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	188,829	185,282
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3,910,102	3,750,625
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	6,668	253,297
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	23,762,330	24,490,920
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	166,000	167,271
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	6,156,062	6,337,858
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	12,767,278	12,433,887
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	10,050,252	9,787,804
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,731,659	1,684,810
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	985,367	961,273
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2,481,305	2,773,234
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	11,215	102,629
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,335,400	1,545,401
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	60,000	376,086
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	785,070	754,554
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	503,645	1,045,953
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	12,799	4,064
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	4,716	669
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	8,083	3,395
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,553,887	1,549,030
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,546,487	1,470,285
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2,150	11,383
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	5,250	67,362
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1,541,088	1,544,966

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	19,999	22,366
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	12,354	6,511
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	460,073	551,198
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	140,198	160,120
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	23,751,556	24,022,595
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	25,468,769	26,206,581
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	1,717,213	2,183,986
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	3,965
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	1,717,213	2,180,021
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		201,958
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	1,717,213	1,978,063
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	23,416,323	23,367,275
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	19,178,086	19,603,601
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	4,716	669
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4,233,521	3,763,005
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	25,841,678	25,116,495
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	11,510,926	11,172,778
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		107
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	12,767,278	12,481,819
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,546,487	1,449,728
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	16,987	12,063
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	2,425,355	1,749,220
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	22,657	11,590
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	12,673	6,519
3. Остали финансијски пласмани	3020	9,984	5,071
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	8,270,985	8,475,297
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	8,270,985	8,475,297
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	8,248,328	8,463,707
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	15,001,162	11,541,590
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	10,288,000	8,663,036
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	975,000	300,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	3,738,162	2,578,554
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4,338,137	1,183,826

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	1,624,416	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	1,353,632	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	257,821	257,821
7. Финансијски лизинг	3044	1,102,268	926,005
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	10,663,025	10,357,764
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	38,440,142	34,920,455
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	38,450,800	34,775,618
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		144,837
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	10,658	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	155,447	37,585
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		27
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	144,789	182,395

Циљеви ЈКП ГСП "Београд" са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година		
Обезбедити обављање превоза на сезонским линијама	Километри на сезонским линијама	2024.	79,000.00	81,000	Годиши извештај о пословању	У току израде Уговора са ЈП преговарати о поверавање превоза ГСП-у на сезонским линијама
Повећање учешће возног парка са еколошки подобним погоном (ЦНГ,електрична енергија, електробус и тролејбус, ЕУРО 6) за 10%	% возила са еколошки подобним погоном у возном парку - стање на дан 31.12.	2023.	40.00%	65.00%	Интерна евиденција ГСП-а	Реализовати планиране набавке и расход возила
Реализовати елементе реда вожње, мерених оствареним километрима, са процентом остварења изнад 96%	% реализованих километри	2023.	95.10%	96.00%	Годиши извештај о пословању	Повећати проценат реализације реда вожње
Повећање прихода по основу обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда за 5%	динара	2023.	16,771,181	17,600,000	Годиши извештај о пословању	Планирати повећање обима рада на линијама ИТС у сарадњи са ЈП, као и повећање % реализације реда вожње
смањење броја саобраћајних незгода са кривицом возача ГСП за 5%	Број саобраћајних незгода са кривицом возача ГСП	2023.	375	356	Годиши извештај о пословању	Едукација возача и повећање техничке исправности возног парка
смањење изгубљених часова рада за 10%	Изгубљени часови рада	2023.	138,376	124,500	Годиши извештај о пословању	Повећати проценат реализације реда вожње
смањење броја вуча возила за 5%	Број вуча возила	2023.	2,708	2,573	Годиши извештај о пословању	Повећање техничке исправности возног парка
Смањење "нултих" километара за 10%	број нултих километри	2023.	4,816,000	4,300,000	Извештај ОЈ ПИУС	Предлог Секретаријату за јавни превоз за успостављање нулто ефективних километара и промену редова вожњи на одређеним линијама
повећање оцене параметара квалитета пружања услуге	Оцена (1-5)	2023.	2.51	2.60	Истраживање параметара квалитета за циљну годину	Анализа анкете корисника транспортне услуге

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	10,645,734	8,883,146	7,117,532	8,106,281
	Реализација	9,575,719	8,776,593	8,324,081	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-1%	+17%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-8%	-5%	-3%
Укупна имовина	План	29,393,271	27,975,904	35,183,123	38,155,720
	Реализација	27,448,485	25,497,181	34,678,490	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-9%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-7%	+36%	+10%
Пословни приходи	План	16,945,635	21,056,607	23,258,685	28,859,186
	Реализација	16,993,259	21,598,620	23,444,967	-
	% одступања реализације од плана	+0%	+3%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+27%	+9%	+23%
Пословни расходи	План	21,840,759	23,245,855	23,762,330	26,968,790
	Реализација	21,696,166	22,414,823	24,490,920	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-4%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+9%	+10%
Пословни резултат	План	-4,895,124	-2,189,248	-503,645	1,890,396
	Реализација	-4,702,907	-816,203	-1,045,953	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-63%	+108%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-83%	+28%	-281%
Нето резултат	План	-4,997,614	-2,265,731	-1,717,213	872,233
	Реализација	-4,905,984	-819,699	-1,978,063	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-64%	+15%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-83%	+141%	-144%
Број запослених на дан 31.12.	План	5,915	5,650	5,450	5,050
	Реализација	5,803	5,611	5,407	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-1%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-3%	-4%	-7%
Просечна нето зарада	План	76,810	87,853	105,711	125,596
	Реализација	74,654	87,017	104,230	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+17%	+20%	+20%
Инвестиције	План	7,572,246	4,979,837	9,085,221	16,483,906
	Реализација	4,133,484	2,322,238	9,560,239	-
	% одступања реализације од плана	-45%	-53%	+5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-44%	+312%	+72%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
EBITDA	-2,528,343	2,503,399	2,063,498	4,804,767
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток	-2,640,409	-1,149,748	-1,749,220	389,042
Дуг / капитал	225	213	355	402
Ликвидност	16	15	20	15
% зарада у пословним приходима	56	50	53	51

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	12,194,898	8,988,920	18,389,456	22,162,186
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	12,194,898	8,988,920	18,389,456	22,162,186

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	1,920,600	4,015,300	3,472,000	6,919,622
	Пренето	1,919,028	4,015,244	3,134,673	-
	Реализовано	1,919,028	4,015,244	3,134,591	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	1,920,600	4,015,300	3,472,000	6,919,622
	Пренето	1,919,028	4,015,244	3,134,673	-
	Реализовано	1,919,028	4,015,244	3,134,591	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2025.	Реализација 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА					
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	37,153,321	38,557,797	38,966,056	38,155,720
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА					
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	612,036	659,042	894,230	872,227
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	27,184	24,996	135,378	143,375
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	584,852	634,046	758,852	728,852
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА					
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	36,392,775	37,742,076	37,918,220	37,121,306
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7,185,686	7,139,806	7,585,544	7,977,472
023	2. Постројења и опрема	0011	21,432,951	21,550,419	24,552,191	27,126,259
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	22,817	22,817	22,817	22,817
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	160,742	1,354,986	160,258	225,740
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	21,951	27,078	87,820	13,970
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	78,943	157,285	165,000	90,558
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	7,489,685	7,489,685	5,344,590	1,664,490
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА					
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	148,510	146,088	153,606	162,187
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	20,423	20,423	20,423	20,423
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	842	842	3,158	5,987
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	127,245	124,823	130,025	135,777
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		10,591		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА					
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	3,683,008	3,153,430	2,761,857	2,576,114
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,052,487	1,033,270	966,965	788,154
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1,026,429	983,374	955,418	778,567
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	26,058	49,896	11,547	9,587
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ					
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,068,828	868,138	671,375	671,283
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,068,828	868,138	669,875	669,783

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2025.	Реализација 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		0	1,500	1,500
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1,047,697	780,349	638,585	701,315
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,047,697	780,349	637,568	700,218
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		0	1,017	1,097
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	2,379	1,723	5,347	5,488
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	410	410	410	410
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1,969	1,313	4,937	5,078
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	50,128	10,957	133,587	112,897
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	461,489	458,993	345,998	296,977
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	40,836,329	41,711,227	41,727,913	40,731,834
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	47,222,210	47,518,062	47,560,529	47,560,529
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	8,874,511	9,255,561	8,441,333	8,106,281
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	38,427,643	38,427,643	38,427,643	38,427,643
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	6,597,504	6,596,694	6,721,408	7,448,323
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	193,043	193,043	199,068	199,068
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	685,215	1,067,075	189,734	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	685,215	1,067,075	189,734	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	36,642,808	36,642,808	36,698,384	37,570,617
350	1. Губитак ранијих година	0413	36,642,808	36,642,808	36,698,384	36,698,384
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	872,233
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	14,651,478	16,076,290	18,124,020	14,055,525
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,454,682	2,419,612	2,391,461	2,373,661

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2025.	Реализација 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2,052,161	2,013,138	2,005,914	1,990,914
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	402,521	406,474	385,547	382,747
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	12,196,796	13,656,678	15,732,559	11,681,864
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	12,196,796	13,656,678	15,732,559	11,681,864
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	832,596	832,596	832,596	1,155,874
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	16,477,744	15,546,780	14,329,964	17,414,154
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)					
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	8,415,905	7,475,689	7,385,806	10,480,321
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	975,000	975,000	975,000	975,000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	7,440,905	6,500,689	6,410,806	9,505,321
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,498	1,317	1,688	1,478
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	6,386,540	6,323,629	5,085,094	5,196,882
	(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)					
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6,386,018	6,323,109	5,085,094	5,196,882
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	522	520		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	1,492,204	1,528,840	1,675,135	1,534,925
	(0450 + 0451 + 0452)					
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,484,978	1,365,377	1,488,547	1,488,547
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	7,226	163,463	186,588	46,378
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЋЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	181,597	217,305	182,241	200,548
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455				
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0					
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456	40,836,329	41,711,227	41,727,913	40,731,834
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)					
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	47,222,210	47,518,062	47,560,529	47,560,529

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	7,442,626	14,187,326	21,243,563	28,859,186
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5,204,790	10,078,814	15,815,661	21,495,965
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5,204,790	10,078,814	15,815,661	21,495,965
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	40,068	83,103	127,583	188,829
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2,197,767	4,025,408	5,294,967	7,167,724
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	1	1	5,352	6,668
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6,344,374	12,227,337	19,117,674	26,968,790
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	36,239	71,730	107,590	170,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,332,572	2,624,940	4,048,547	5,682,991
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3,755,479	7,110,160	10,838,487	14,766,570
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2,713,720	5,435,566	8,312,225	11,273,894
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	468,570	940,688	1,432,196	1,942,492
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	573,189	733,906	1,094,066	1,550,184
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	654,979	1,338,904	2,092,578	3,105,075
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	94,481	79,500
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	234,689	619,281	1,073,975	1,431,967
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	450,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	330,416	462,322	862,015	1,282,687
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,098,252	1,959,989	2,125,890	1,890,396
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4,819	9,605	13,000	2,100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	228	444	1,500	1,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	4,591	9,161	11,500	1,100
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	354,388	856,375	1,855,153	2,658,393
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	328,775	812,726	1,784,428	2,571,925
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	921	1,696	8,288	11,050
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	24,692	41,953	62,438	75,418
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	349,569	846,770	1,842,153	2,656,293
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	141	141	2,000	22,067
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	2,000	12,353
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	66,003	136,445	234,256	334,651
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	127,258	180,191	325,258	370,851
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	7,513,589	14,333,517	21,492,819	29,218,004
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6,826,020	13,263,903	21,300,085	30,010,387
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	687,569	1,069,614	192,734	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				792,383
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	2,354	2,539	3,000	79,850
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	685,215	1,067,075	189,734	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				872,233
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	685,215	1,067,075	189,734	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				872,233
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		Реализација 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	7,455,775	14,313,596	21,523,392	28,964,108
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5,206,385	10,251,499	15,955,411	21,508,965
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	228	445	750	1,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2,249,162	4,061,652	5,567,231	7,454,143
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	7,001,703	13,888,166	21,611,804	28,575,066
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2,843,970	5,830,131	9,199,711	11,224,683
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3,783,763	7,160,596	10,838,487	14,766,570
4. Плаћене камате у земљи	3010	373,351	891,046	1,564,428	2,571,925
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	619	6,393	9,178	11,888
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	454,072	425,430		389,042
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016			88,412	
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	9,324	13,623	15,868	20,616
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	6,519	7,739	8,514	11,258
3. Остали финансијски пласмани	3020	2,805	5,884	7,354	9,358
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	103,130	107,640	383,654	525,176
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	103,130	107,640	383,654	525,176
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	93,806	94,017	367,786	504,560
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	1,191,399	2,124,387	3,366,787	3,941,985
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	1,000,000	1,575,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	1,191,399	2,124,387	2,366,787	2,366,985
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	1,683,932	2,627,238	2,959,397	3,895,965
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	486,799	1,007,019	888,736	1,592,033
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	1,197,133	1,620,219	2,070,661	2,303,932
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			407,390	46,020
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	24,852	502,851		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	8,656,498	16,451,606	24,906,047	32,926,709
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	8,788,765	16,623,044	24,954,855	32,996,207
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	132,267	171,438	48,808	69,498
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	182,395	182,395	182,395	182,395
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		Реализација 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	50,128	10,957	133,587	112,897
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)					

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	3,472,000,000	3,134,672,733	3,134,591,359	81,374	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	3,472,000,000	3,134,672,733	3,134,591,359	81,374	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	1,768,288,699	3,663,541,838	5,166,340,000	6,919,622,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	1,768,288,699	3,663,541,838	5,166,340,000	6,919,622,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсy и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Ребаланс V 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	7,184,092,156	7,024,952,809	1,947,252,722	3,898,044,427	5,941,720,176	8,058,771,629
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	10,050,252,611	9,787,803,831	2,713,720,501	5,435,565,639	8,312,224,762	11,273,893,604
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	11,781,911,136	11,472,613,396	3,182,290,877	6,376,254,035	9,744,421,088	13,216,385,472
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	5,450	5,407	5,131	5,132	5,048	5,050
4.1.	- на неодређено време	5,147	5,042	4,789	4,776	4,711	4,716
4.2.	- на одређено време	303	365	342	356	337	334
5	Накнаде по уговору о делу	7,407,408	4,252,455	2,237,654	4,089,506	6,944,445	9,645,056
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	5	5	5	5	6
7	Накнаде по ауторским уговорима	400,000	20,085	0	0	300,000	400,000
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2	1	0	0	2	2
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	70,530,000	52,044,369	47,068,389	93,979,980	171,387,900	228,517,200
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	100	104	108	107	105	105
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	4,000,000	2,355,966	0	0	3,000,000	4,000,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	0	0	2	2
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,209,000	833,328	208,332	416,664	906,750	1,209,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	2	2	2	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	1,209,000	0	0	0	906,750	1,209,000
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	0	0	0	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	160,000,000	144,656,983	1,189,662	2,405,110	4,125,000	5,500,000
20	Дневнице на службеном путу	3,150,000	3,506,649	275,798	1,226,836	2,775,000	3,700,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	3,985,337	2,054,229	132,226	348,205	3,277,500	4,370,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	52,856,257	44,942,051	2,857,078	14,814,823	39,642,193	52,856,257
23	Број прималаца отпремнине	211	186	25	59	135	201
24	Јубиларне награде	165,980,000	203,453,841	54,387,962	96,762,647	134,443,800	179,258,400
25	Број прималаца јубиларних награда	1,045	1,114	177	440	510	809
26	Смештај и исхрана на терену	170,000	0	0	0	127,500	170,000
27	Помоћ радницима и породици радника	479,419,754	456,495,358	451,154,664	503,665,379	694,391,323	1,196,157,260
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	35,050,000	46,657,833	13,676,409	16,196,245	31,837,983	42,450,644
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	7,000,000	3,803,248	4,916,930	13,156,470	3,750,000	5,000,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ЦЕНТРАЛА	81	13	634	584	50
2	ДОРЂОЛ	81	15	499	423	76
3	КАРАБУРМА	81	21	775	727	48
4	КОСМАЈ	81	17	669	631	38
5	НОВИ БЕОГРАД	81	23	813	747	66
6	ЗЕМУН	81	15	448	430	18
7	УП и УТ	38		272	266	6
8	ПиУС	21		277	256	21
9	ЦЕНТРАЛНИ РЕМОНТ	58		125	120	5
10	ЕГО	53		231	221	10
11	ЉУДСКИ РЕСУРСИ	17		82	78	4
12	ПРАВНИ ПОСЛОВИ	21		105	91	14
13	ГРУПА ОПШТЕ ЛОГИСТИКЕ	35		63	62	1
14	КОРПОРАТИВНА БЕЗБЕДНОСТ	28		125	122	3
15	ФИНАНСИЈЕ	23		162	161	1
16	ИНВЕСТИЦИЈЕ	22		69	67	2
17	ПРОЈЕКТНИ БИРО	21		58	56	2
УКУПНО:		248*	104	5,407	5,042	365

Образложење: број јединствених назива послова у ЈКП ГСП „Београд“ износи 248 (велики броји истих послова се обавља у свим организационим целинама).

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	401	374	2	2
2	ВС	441	411		
3	ВКВ	3,460	3,233		
4	ССС	321	301		
5	КВ	614	571		
6	ПК	170	160		
7	НК				
УКУПНО		5,407	5,050	2	2

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	184	155
2	30 до 40	830	672
3	40 до 50	2,022	1,848
4	50 до 60	2,025	2,066
5	Преко 60	346	309
УКУПНО		5,407	5,050
Просечна старост		49.25	48.43

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	4,672	4,367	2	2
2	Женски	735	683		
УКУПНО		5,407	5,050	2	2

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	244	204
2	5 до 10	354	337
3	10 до 15	507	492
4	15 до 20	738	641
5	20 до 25	1,059	1,011
6	25 до 30	950	894
7	30 до 35	659	690
8	Преко 35	896	781
УКУПНО		5,407	5,050

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2023.	Просечна исплаћена нето зарада у 2023. години	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2025.	План просечне нето зараде у 2025. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	396	101,580.45	401	115,386.67	374	132,003.36	13.59	14.40
2	ВС	433	77,301.77	441	88,994.89	411	104,601.53	15.13	17.54
3	ВКВ	3,562	93,365.85	3,460	113,429.08	3,233	144,745.65	21.49	27.61
4	ССС	333	70,997.15	321	81,029.99	301	96,785.60	14.13	19.44
5	КВ	614	75,680.29	614	88,756.34	571	110,617.26	17.28	24.63
6	ПК	273	74,920.96	170	90,378.40	160	111,362.28	20.63	23.22
7	НК	0	73,126.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00
УКУПНО/ПРОСЕК		5,611	80,996.07	5,407	96,329.23	5,050	116,685.95	17.04	21.14

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	5,407		Стање на дан 30.06.2025. године	5,132
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	325		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	68
1	Пензија	28	1	Пензија	33
2	Истек рока на одређено време	11	2	Истек рока на одређено време	7
3	Природни одлив	3	3	Природни одлив	2
4	Остали основи	283	4	Остали основи	26
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	49		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	36
1	Нови послови	49	1	Нови послови	36
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	5,131		Стање на дан 30.09.2025. године	5,100
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	5,131		Стање на дан 30.09.2025. године	5,100
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	65		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	98
1	Пензија	20	1	Пензија	47
2	Истек рока на одређено време	10	2	Истек рока на одређено време	9
3	Природни одлив	2	3	Природни одлив	3
4	Остали основи	33	4	Остали основи	39
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	66		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	48
1	Нови послови	66	1	Нови послови	48
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	5,132		Стање на дан 31.12.2025. године	5,050

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,530	843,399,074	152,513	5,523	841,533,409	152,369				7	1,865,665	266,524
II	5,558	774,593,105	139,365	5,551	772,838,297	139,225				7	1,754,808	250,687
III	5,558	758,815,503	136,527	5,551	757,022,938	136,376				7	1,792,565	256,081
IV	5,553	789,445,059	142,166	5,546	787,592,853	142,011				7	1,852,206	264,601
V	5,534	883,481,414	159,646	5,527	881,566,012	159,502				7	1,915,402	273,629
VI	5,508	722,051,145	131,091	5,501	720,331,460	130,946				7	1,719,685	245,669
VII	5,499	840,323,950	152,814	5,491	838,168,187	152,644				8	2,155,763	269,470
VIII	5,473	797,252,756	145,670	5,465	795,141,841	145,497				8	2,110,915	263,864
IX	5,447	788,968,146	144,845	5,439	786,836,902	144,666				8	2,131,244	266,406
X	5,359	882,300,100	164,639	5,351	879,784,877	164,415				8	2,515,223	314,403
XI	5,346	834,978,674	156,188	5,338	832,651,216	155,986				8	2,327,458	290,932
XII	5,342	872,194,896	163,271	5,334	869,777,053	163,063				8	2,417,843	302,230
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,131	951,790,481	185,498	5,123	949,052,138	185,253				8	2,738,343	342,293
II	5,131	873,828,288	170,304	5,123	871,432,793	170,102				8	2,395,495	299,437
III	5,131	896,476,470	174,718	5,123	893,966,692	174,501				8	2,509,778	313,722
IV	5,100	947,218,942	185,729	5,092	944,594,881	185,506				8	2,624,060	328,008
V	5,100	1,032,889,615	202,527	5,092	1,030,265,555	202,330				8	2,624,060	328,008
VI	5,100	863,677,520	169,349	5,092	861,167,742	169,122				8	2,509,778	313,722
VII	5,048	950,162,507	188,226	5,040	947,424,164	187,981				8	2,738,343	342,293
VIII	5,048	900,612,983	178,410	5,040	898,103,205	178,195				8	2,509,778	313,722
IX	5,048	895,567,956	177,410	5,040	892,943,896	177,171				8	2,624,060	328,008
X	5,050	992,578,996	196,550	5,042	989,840,654	196,319				8	2,738,343	342,293
XI	5,050	957,876,051	189,678	5,042	955,480,556	189,504				8	2,395,495	299,437
XII	5,050	1,011,213,795	200,240	5,042	1,008,475,452	200,015				8	2,738,343	342,293
УКУПНО		11,273,893,604			11,242,747,729						31,145,875	
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,131	1,115,783,981	217,459	5,123	1,112,630,779	217,183				8	3,153,202	394,150
II	5,131	1,024,388,902	199,647	5,123	1,021,630,490	199,420				8	2,758,413	344,802
III	5,131	1,050,939,366	204,822	5,123	1,048,049,357	204,577				8	2,890,009	361,251
IV	5,100	1,110,424,765	217,730	5,092	1,107,403,160	217,479				8	3,021,605	377,701
V	5,100	1,210,856,496	237,423	5,092	1,207,834,891	237,202				8	3,021,605	377,701
VI	5,100	1,012,489,157	198,527	5,092	1,009,599,148	198,272				8	2,890,009	361,251
VII	5,048	1,113,875,507	220,657	5,040	1,110,722,305	220,381				8	3,153,202	394,150
VIII	5,048	1,055,788,600	209,150	5,040	1,052,898,591	208,908				8	2,890,009	361,251
IX	5,048	1,049,874,315	207,978	5,040	1,046,852,710	207,709				8	3,021,605	377,701
X	5,050	1,163,600,358	230,416	5,042	1,160,447,156	230,156				8	3,153,202	394,150
XI	5,050	1,122,918,094	222,360	5,042	1,120,159,682	222,166				8	2,758,413	344,802
XII	5,050	1,185,445,932	234,742	5,042	1,182,292,730	234,489				8	3,153,202	394,150
УКУПНО		13,216,385,472			13,180,520,997						35,864,475	
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	85,209	62,231	92,878	67,209
	Највиша зарада	297,054	210,735	386,170	269,741
Пословодство	Најнижа зарада	249,373	177,311	269,323	191,496
	Највиша зарада	352,639	250,042	411,047	288,144

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 30.09.2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,335	951,365,538	178,325				5,327	948,744,548	178,101	8	2,620,990	327,624
II	5,323	868,106,723	163,086				5,315	865,718,988	162,882	8	2,387,735	298,467
III	5,324	894,248,240	167,965				5,316	891,701,529	167,739	8	2,546,711	318,339
IV	5,064	931,118,241	183,870				5,056	928,501,797	183,644	8	2,616,444	327,056
V	5,076	928,076,034	182,836				5,068	925,502,137	182,617	8	2,573,897	321,737
VI	5,075	862,650,862	169,980				5,067	860,139,983	169,753	8	2,510,879	313,860
VII	5,067	940,469,842	185,607				5,059	937,730,430	185,359	8	2,739,412	342,427
VIII	5,039	886,974,366	176,022				5,031	884,422,647	175,795	8	2,551,719	318,965
IX	5,027	894,825,399	178,004				5,019	892,166,538	177,758	8	2,658,861	332,358
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 30.09.2025. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,335	1,115,360,618	209,065				5,327	1,112,342,548	208,812	8	3,018,070	377,259
II	5,323	1,018,200,270	191,283				5,315	1,015,450,793	191,054	8	2,749,477	343,685
III	5,324	1,048,729,985	196,982				5,316	1,045,797,448	196,726	8	2,932,537	366,567
IV	5,064	1,092,718,525	215,782				5,056	1,089,705,690	215,527	8	3,012,835	376,604
V	5,076	1,089,115,429	214,562				5,068	1,086,151,587	214,316	8	2,963,842	370,480
VI	5,075	1,012,129,207	199,434				5,067	1,009,237,930	199,179	8	2,891,277	361,410
VII	5,067	1,103,649,874	217,811				5,059	1,100,495,442	217,532	8	3,154,432	394,304
VIII	5,039	1,041,147,558	206,618				5,031	1,038,209,254	206,362	8	2,938,304	367,288
IX	5,027	1,049,792,333	208,831				5,019	1,046,730,655	208,554	8	3,061,678	382,710
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000				780,000			
ПРОСЕК								

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
II	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
III	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
IV	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
V	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
VI	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
VII	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
VIII	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
IX	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
X	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
XI	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
XII	100,750	38,750	31,000	2	100,750	38,750	31,000	2
УКУПНО	1,209,000				1,209,000			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
II	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
III	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
IV	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
V	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
VI	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
VII	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
VIII	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
IX	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
X	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
XI	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
XII	0	0	0	0	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	0				780,000			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
II	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
III	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
IV	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
V	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
VI	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
VII	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
VIII	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
IX	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
X	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
XI	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
XII	0	0	0	0	100,750	38,750	31,000	2
УКУПНО	0				1,209,000			
ПРОСЕК								

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
		ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2024.	26.09.2025.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		35,721,748.55	400,000,000.00	400,000,000.00
АИК БАНКА	Овердрафт-АИК БАНКА-главни /400/	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2024.	04.10.2025.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		36,818,031.33	400,000,000.00	400,000,000.00
ОТП БАНКА	Овердрафт-ОТП БАНКА главни /400/	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2024.	23.09.2025.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		35,900,834.72	400,000,000.00	400,000,000.00
ОТП БАНКА	Овердрафт-ОТП БАНКА-95/200/	ДИН	НЕ	200,000,000.00	200,000,000.00	2024.	07.10.2025.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		18,412,955.26	200,000,000.00	200,000,000.00
УНИКРЕДИТ БАНКА	ОвердрафтУНИКРЕДИТ35/400/	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2024.	24.10.2025.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		36,545,847.27	400,000,000.00	400,000,000.00
УНИКРЕДИТ БАНКА	ОвердрафтУНИКРЕДИТ26/200/	ДИН	НЕ	200,000,000.00	200,000,000.00	2024.	15.10.2025.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		18,524,996.92	200,000,000.00	200,000,000.00
АИК БАНКА	дугорочни кредит за финансирање трајних обртних средстава - набавка трамваја	ДИН	НЕ	7,500,000,000.00	7,500,000,000.00	2024.	26.07.2031.	6 месеци	26.02.2025.	9.25%	12	1,057,692,307.65	651,749,465.80	6,442,307,692.35	6,442,307,692.35
АПТА БАНКА	Дугорочни кредит за финансирање обртних средстава	ДИН	НЕ	2,380,952,380.95	2,380,952,380.95	2024.	26.08.2026.	6 месеци	23.12.2024.	8.77%	12	1,428,571,428.60	148,860,595.56	952,380,952.35	952,380,952.35
ЕРСТЕ БАНКА-револвинг	Уговор о вишенаменском оквирном лимиту	ДИН	НЕ	1,750,000,000.00	1,750,000,000.00	2023.	29.03.2026.			8.93%	по истеку рока	1,750,000,000.00	152,821,555.54	1,750,000,000.00	1,750,000,000.00
СРПСКА БАНКА-инвестициони кредит	Уговор о дугорочном инвест.кредиту	ЕУР	НЕ	2,409,537.04	281,951,735.78	2024.	31.05.2029.	6 месеци	31.12.2024.	7.005%	12	64,102,773.60	15,516,686.93	1,863,981.52	219,017,828.60
АИК БАНКА	Уговор о дугорочној оквирној револвинг линији-на име финансирања пдв-а набавка 25 трамваја	ДИН	НЕ	0	0	2025.	100 дана	0	6.9.2025.	1 МБЕЛИБОР+4,4%	по доспећу	430,320,643.82	13,113,753.16	367,204,893.96	367,204,893.96
ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА	Уговор о револвинг кредитној линији	ДИН	НЕ	0.00	0.00	2025.	12 месеци	0	16.07.2026.	8.90%	по истеку рока	0.00	41,038,888.85	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА	Уговор о дугорочном кредиту	ДИН	НЕ	0.00	0.00	2025.	28 месеци	4 МЕСЕЦА	16.12.2025.	8.50%	12	41,666,666.67	39,745,370.37	958,333,333.33	958,333,333.33
БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ	уговор о зајму	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2024	31.01.2026.			3.00%	по истеку рока	400,000,000.00	11,986,256.45	400,000,000.00	400,000,000.00
БЕОГРАДСКИ ВОДОВОД	уговор о зајму	ДИН	НЕ	300,000,000.00	300,000,000.00	2023.	05.12.2025.			3.00%	по истеку рока	300,000,000.00	9,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ПАРКИНГ СЕРВИС	уговор о зајму	ДИН	НЕ	275,000,000.00	275,000,000.00	2022.	31.12.2025.			3.00%	по истеку рока	275,000,000.00	8,250,000.00	275,000,000.00	275,000,000.00
С ЛИЗИНГ	уговор о лизингу-70 буса	ЕУР	НЕ	1,697,183.88	198,595,802.00	2019.	2025.		03.06.2019.	8.06	12	193,412,437.75	6,006,668.15	0.00	0.00
Уникредит и С лизинг	уговор о лизингу-100 буса	ЕУР	НЕ	16,292,932.28	1,906,515,841.45	2022.	2028.		01.08.2022.	6.69	12	430,432,918.40	76,586,161.60	11,977,876.28	1,407,400,462.90
АИК лизинг и ОТП лизинг	уговор о лизингу-набавка 50 соло аутобуса	ЕУР	НЕ	0.00	0.00	2025	2031		05.2025.	7.95	12	125,127,571.25	71,753,478.25	14,198,364.60	1,668,307,840.50
Ерсте лизинг	уговор о лизингу-набавка 100 зглобних аутоб	ЕУР	НЕ	11,933,870.40	1,396,440,651.47	2024	2030		01.2025.	7.99	12	432,239,589.00	242,908,079.00	34,033,630.40	3,998,951,572.00
БКС лизинг	уговор о лизингу-набавка 30 возила/комби,м	ЕУР	НЕ	0.00	0.00	2025.	2030	-	01.2026.	7.90%	12	15,120,660.23	3,608,907.93	3,602,391.62	423,281,015.35
Укупно кредитно задужење					18,389,456,411.65							6,943,686,996.97	1,674,870,281.63		22,162,185,591.34
од чега за ликвидност					7,105,952,380.95										
од чега за капиталне пројекте					11,283,504,030.70										

Детално објашњење планираних финансијских средстава за набавке добара, радова и услуга у 2025.години

Јавне набавке															
РЕД. БР.	Категорија конта	Позиција	Добра				Радови				Услуге				Напомена
			План 2025	Ребаланс I	Ребаланс II	Ребаланс III	План 2025	Ребаланс I	Ребаланс II	Ребаланс III	План 2025	Ребаланс I	Ребаланс II	Ребаланс III	
Текуће одржавање															
	501	НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ (за ресторане друштвеног стандарда)	43,000,000.00	43,000,000.00	43,000,000.00	43,000,000.00									
	511	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	126,500,000.00	113,500,000.00	113,500,000.00	113,500,000.00									
	512	ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛ (материјали разни и пнеуматици нови и протектирани)	99,525,000.00	99,525,000.00	99,525,000.00	99,525,000.00					35,000,000.00	35,000,000.00	35,000,000.00	35,000,000.00	
	513	ТРОШКОВИ ЕНЕРГИЈЕ И ГРЕЈАЊА (евро дизел, лож уље, уља и мазива, бензин)	1,630,000,000.00	1,630,000,000.00	1,630,000,000.00	1,630,000,000.00									
	514	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ (нови и услуга поправке делова)	400,600,000.00	417,950,000.00	417,950,000.00	397,950,000.00					76,490,000.00	76,490,000.00	76,490,000.00	76,490,000.00	
	515	СИТАН ИНВЕНТАР И АЛАТ	28,450,000.00	29,350,000.00	29,350,000.00	29,350,000.00					25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	
	529	СОЛ.ПОМ.ТР.БАЊ.ЛЕЧ.ЗАПОСЛЕНИХ	39,000,000.00	38,010,000.00	38,010,000.00	38,000,000.00									
	531	ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ (услуге мобилне телефоније, вангабаритни превоз разних терета)									1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	
	532	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА (одржавање опреме код трећих лица)									477,470,000.00	477,470,000.00	511,470,000.00	511,470,000.00	
	533	ЗАКУПНИНЕ (лиценце)									111,500,000.00	111,500,000.00	111,000,000.00	111,000,000.00	
	539	ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ УСЛУГА (услуге у вези заштите радне средине)									56,500,000.00	56,500,000.00	56,500,000.00	56,500,000.00	
	550	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ (ревизија финансијских извештаја, здравствене услуге)									42,190,000.00	42,200,000.00	44,200,000.00	41,200,000.00	
	552	ТРОШКОВИ ПРЕМИЈА ОСИГУРАЊА									100,000,000.00	100,000,000.00	100,000,000.00	100,000,000.00	
Капитална улагања и инвестиционо одржавање															
	012	СОФТВЕР набављен од домаћих лица	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00										
	022	ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ	5,000,000.00	5,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	223,500,000.00	253,500,000.00	253,500,000.00	243,500,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,700,000.00	2,700,000.00	
	023	ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	6,108,900,000.00	6,112,400,000.00	6,157,100,000.00	6,114,100,000.00					5,000,000.00	5,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	
	028	Улагање на туђим основним средствима			17,000,000.00	17,000,000.00	83,000,000.00	83,000,000.00	83,000,000.00	3,000,000.00					
Остало - набавке које су изузете од примене ЗНН															
РЕД. БР.	Категорија конта	Позиција	Добра				Радови				Услуге				Напомена
			План 2025	Ребаланс I	Ребаланс II	Ребаланс III	План 2025	Ребаланс I	Ребаланс II	Ребаланс III	План 2025	Ребаланс I	Ребаланс II	Ребаланс III	
Текуће одржавање															
	511	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	960,000.00									
	512	ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛ	1,190,000.00	1,190,000.00	1,190,000.00	1,190,000.00									
	513	ТРОШКОВИ ЕНЕРГИЈЕ И ГРЕЈАЊА													
	514	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ	45,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00					850,000.00	850,000.00	850,000.00	850,000.00	
	515	СИТАН ИНВЕНТАР И АЛАТ	1,750,000.00	1,750,000.00	1,750,000.00	2,620,000.00									
	529	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ И НАКНАДЕ										990,000.00	990,000.00	990,000.00	
	532	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА									7,145,000.00	7,145,000.00	7,145,000.00	8,135,000.00	
	533	ЗАКУПНИНЕ											200,000.00	200,000.00	
	539	ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ УСЛУГА									500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	
	550	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ									14,550,000.00	14,900,000.00	14,900,000.00	15,890,000.00	
	554	ТРОШКОВИ ЧЛАНАРИНА													
	555	НАКНАДА ЗА КОРИС.РАДИОФРЕКВ.-РАТЕЛ													
	559	ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	699,000.00	699,000.00	699,000.00	699,000.00					1,040,000.00	1,040,000.00	1,040,000.00	1,040,000.00	
Капитална улагања и инвестиционо одржавање															
	022	ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ					8,495,000.00	8,495,000.00	8,495,000.00	8,495,000.00					
	023	ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	900,000.00	900,000.00	900,000.00	900,000.00									

Прилог 16 - ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара, са ПДВ-ом

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Ремонт возила ИК 218-N	2019	2022	60,000	42,332	Сопствена средства	2,874	2,874	2,874	2,874	2,874	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
2	Грађевински радови на замени шина, скретница и укрштаја (површински радови на улици - асфалтирање приликом замене шина, скретница и укрштаја)	2018	2025	54,000	13,597	Укупно:	2,874	2,874	2,874	2,874	2,874	0	0
						Сопствена средства	40,403	11,000	25,000	35,000	40,403	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
3	Куповина нових сола аутобуса путем финансијског лизинга	2019	2026	1,676,000	1,487,914	Остало							
						Укупно:	40,403	11,000	25,000	35,000	40,403	0	0
						Сопствена средства	188,086	40,000	80,000	120,000	140,000	48,086	0
						Позјамљена средства							
4	Куповина ауто-дизалице, највеће дозвољене масе минимум 26 тона опремљене механичким уређајем за извлачење и хидрауличним уређајем за подизање и ношење	2020	2025	43,059	34,446	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	188,086	40,000	80,000	120,000	140,000	48,086	0
						Сопствена средства	8,613	8,613	8,613	8,613	8,613	0	0
5	Ремонт кочног система трамваја САФ	2020	2025	239,995	193,834	Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	46,161	31,788	46,161	46,161	46,161	0	0
6	Грађевински радови на замени шина, скретница и укрштаја у кругу ГСП-а	2021	2025	8,400	5,131	Сопствена средства	3,269	2,303	3,269	3,269	3,269	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
7	Радови на постављању стубова КМ	2019	2025	6,000	4,856	Укупно:	3,269	2,303	3,269	3,269	3,269	0	0
						Сопствена средства	1,144	1,144	1,144	1,144	1,144	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
8	Извођење радова на изради система видео надзора комплекса и објекта ГСП	2020	2025	192,000	148,067	Остало							
						Укупно:	1,144	1,144	1,144	1,144	1,144	0	0
						Сопствена средства	43,933	15,000	20,000	30,000	43,933	0	0
						Позјамљена средства							
9	Санација хале за ванредне поправке аутобуса (турнус) и просторија сектора Одржавање у СП Нови Београд	2019	2025	41,596	38,573	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,023	3,023	3,023	3,023	3,023	0	0
						Сопствена средства	14,367	14,367	14,367	14,367	14,367	0	0
10	Куповина специјалног возила за поправку контактне мреже	2021	2025	71,833	57,466	Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	14,367	14,367	14,367	14,367	14,367	0	0
11	Радови на санацији пода хале за ванредне поправке у СП Карабурма	2022	2025	34,012	22,439	Сопствена средства	11,573	11,573	11,573	11,573	11,573	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
12	Радови на санацији радних канала у СП Карабурма	2024	2025	8,282	3,152	Укупно:	11,573	11,573	11,573	11,573	11,573	0	0
						Сопствена средства	5,130	2,000	2,000	4,000	5,130	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
13	Куповина возила за превоз школске деце	2020	2025	497,801	398,241	Остало							
						Укупно:	99,560	20,000	40,000	60,000	99,560	0	0
						Сопствена средства							
						Позјамљена средства							
14	Куповина возила за превоз инвалида са рампом	2022	2025	79,891	63,913	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	15,978	5,000	10,000	15,978	15,978	0	0
						Сопствена средства	49,206	15,000	30,000	45,000	49,206	0	0
15	Куповина возила за превоз школске деце	2022	2025	246,032	196,826	Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
16	Куповина новог трактора	2021	2025	41,988	33,590	Укупно:	49,206	15,000	30,000	45,000	49,206	0	0
						Сопствена средства	8,398	8,398	8,398	8,398	8,398	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
17	Куповина MULTICAR возила	2021	2025	59,988	47,990	Укупно:	8,398	8,398	8,398	8,398	8,398	0	0
						Сопствена средства	11,998	11,998	11,998	11,998	11,998	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
18	Ремонт шасије и оплате тролејбуса	2022	2025	108,000	14,062	Укупно:	11,998	11,998	11,998	11,998	11,998	0	0
						Сопствена средства	93,938	25,000	50,000	75,000	93,938	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
19	Радови на реконструкцији напајања и напојних веза за пуњаче аутобуса на електрични погон	2021	2025	34,776	22,968	Укупно:	93,938	25,000	50,000	75,000	93,938	0	0
						Сопствена средства	11,808	6,000	6,000	11,808	11,808	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
20	Куповина и уградња линија за прање у погонима ГСП-а	2022	2025	42,120	33,692	Укупно:	11,808	6,000	6,000	11,808	11,808	0	0
						Сопствена средства	8,428	4,000	4,000	8,428	8,428	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
21	Куповина и уградња бојлера за санитарну топлу воду у СП Космај	2022	2025	1,318	1,103	Укупно:	8,428	4,000	4,000	8,428	8,428	0	0
						Сопствена средства	215	215	215	215	215	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
22	Радови на санацији терминусних објеката	2022	2025	3,396	2,828	Укупно:	215	215	215	215	215	0	0
						Сопствена средства	568	568	568	568	568	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
23	Куповина нових зглобних аутобуса путем финансијског лизинга	2022	2027	3,735,326	2,509,620	Укупно:	568	568	568	568	568	0	0
						Сопствена средства	1,225,706	126,556	225,706	225,706	225,706	500,000	500,000
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
24	Радови на полагању енергетских каблова за напајање трамвајске и тролејбуске КМ	2022	2025	5,832	2,848	Укупно:	1,225,706	126,556	225,706	225,706	225,706	500,000	500,000
						Сопствена средства	2,984	1,500	1,500	2,984	2,984	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
25	Радови на санацији и изradi кровова у објектима ГСП-а	2022	2025	32,082	26,726	Укупно:	2,984	1,500	1,500	2,984	2,984	0	0
						Сопствена средства	5,356	5,000	5,356	5,356	5,356	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
26	Иновирање инвестиционо техничке документације за реконструкцију котларнице у комплексу Нови Београд	2025	2025	1,140	0	Укупно:	5,356	5,000	5,356	5,356	5,356	0	0
						Сопствена средства	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
27	Радови на замени трамвајских дилатација на мосту Аутокоманда	2025	2025	15,120	0	Укупно:	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140	0	0
						Сопствена средства	15,120	2,500	5,000	10,000	15,120	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
28	Радови на санацији кровова	2023	2025	50,703	36924	Укупно:	15,120	2,500	5,000	10,000	15,120	0	0
						Сопствена средства	13,779	10,000	13,779	13,779	13,779	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
29	Радови на реконструкцији тролејбуске контактне мреже у улици краља Милана - фаза I	2023	2025	50,254	36909	Укупно:	13,779	10,000	13,779	13,779	13,779	0	0
						Сопствена средства	13,345	10,909	13,345	13,345	13,345	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
30	Радови на полагању енергетских каблова за напајање трамвајске и тролејбуске КМ	2023	2025	18,000	4632	Укупно:	13,345	10,909	13,345	13,345	13,345	0	0
						Сопствена средства	13,368	3,000	6,000	9,000	13,368	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
31	Радови на постављању нових гаражних врата у објектима ГСП-а	2023	2025	32,004	26660	Укупно:	13,368	3,000	6,000	9,000	13,368	0	0
						Сопствена средства	5,344	5,000	5,344	5,344	5,344	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Радови на санацији неповајаних канала у					Укупно:	5,344	5,000	5,344	5,344	5,344	0	0
						Сопствена средства	4,800	2,400	4,800	4,800	4,800	0	0
						Позјамљена средства							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
32	Уградња на сондажи боровог редовног испитива у СП Карабурма	2025	2025	4,800	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
33	Куповина исправљача за исправљачку станицу Лондон	2024	2025	4,620	1378	Укупно:	4,800	2,400	4,800	4,800	4,800	0	0
						Сопствена средства	3,242	1,500	1,500	3,000	3,242	0	0
34	Ремплементација постојећих модула пословно информационог система са корисничким лиценцама Oracle e-Business Suite	2023	2025	809,808	701,822	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
35	Куповина виљушара носивости 2,5-3 тоне	2023	2025	4,800	4,530	Остало							
						Укупно:	3,242	1,500	1,500	3,000	3,242	0	0
36	Куповина камиона путара	2023	2025	5,400	2357	Сопствена средства	107,986	107,986	107,986	107,986	107,986	0	0
						Позајмљена средства							
37	Куповина и уградња резервоара кондензата у котларници Дорхол	2023	2025	2,876	2,397	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
38	Куповина машине за обраду дискова	2023	2025	3,715	2823	Укупно:	107,986	107,986	107,986	107,986	107,986	0	0
						Сопствена средства	270	270	270	270	270	0	0
39	Израда пројекта за реконструкцију канализационе мреже и уградње мерача протока отпадних вода у СП Карабурма	2023	2025	2,388	2100	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
40	Ремонт котлова у котларници у комплексу "Нови Београд"	2023	2025	21,600	3000	Остало							
						Укупно:	3,043	1,000	2,500	3,043	3,043	0	0
41	Куповина аутоцистерне	2024	2025	36,000	10500	Сопствена средства	479	479	479	479	479	0	0
						Позајмљена средства	892	892	892	892	892	0	0
42	Куповина машине за прање подова	2024	2025	1,800	673	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
43	Куповина уређаја и опреме за потребе техничког центра ГСП-а	2025	2025	7,200	0	Укупно:	892	892	892	892	892	0	0
						Сопствена средства	288	288	288	288	288	0	0
44	Куповина машине за монтажу/демонтажу пнеуматика	2024	2025	1,680	1101	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
45	Куповина и постављање монтажних објеката	2024	2025	13,200	2924	Остало							
						Укупно:	18,600	5,000	10,000	15,000	18,600	0	0
46	Куповина и уградња рампи и система електронске евиденције улаза и излаза на капијама у комплексима ГСП-а	2024	2025	18,000	11449	Сопствена средства	25,500	8,000	16,000	24,000	25,500	0	0
						Позајмљена средства	1,127	1,127	1,127	1,127	1,127	0	0
47	Куповина опреме и уређаја за Сектор за исхрану и смештај	2024	2025	12,000	4440	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
48	Куповина уређај за проверу и допуну клима уређаја у возилима	2024	2025	420	360	Укупно:	7,200	3,600	3,600	7,200	7,200	0	0
						Сопствена средства	579	579	579	579	579	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10,276	4,400	4,400	8,800	10,276	0	0
						Сопствена средства	6,551	6,551	6,551	6,551	6,551	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7,560	6,000	6,000	7,560	7,560	0	0
						Сопствена средства	60	60	60	60	60	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
						Укупно:	60	60	60	60	60	0	0
49	Ремонт кочног система трамваја CAF	2025	2025	36,000	0	Сопствена средства	36,000	10,000	15,000	24,000	36,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	36,000	10,000	15,000	24,000	36,000	0	0
50	Радови на санацији и изradi коловозних конструкција у комплексима ГСП-а, са изразом хоризонталне сигнализације	2025	2025	24,000	0	Сопствена средства	24,000	6,000	12,000	12,000	24,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	24,000	6,000	12,000	12,000	24,000	0	0
51	Радови на замени фасадне столарије и браварије у објектима ГСП-а	2024	2025	24,000	17543	Сопствена средства	6,457	6,000	6,457	6,457	6,457	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,457	6,000	6,457	6,457	6,457	0	0
52	Радови на санацији мокрих чворова у објектима ГСП-а	2025	2025	24,000	0	Сопствена средства	24,000	6,000	12,000	12,000	24,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	24,000	6,000	12,000	12,000	24,000	0	0
53	Радови на полагању енергетских каблова за напајање трамвајске и трелејбуске КМ	2025	2025	12,000	0	Сопствена средства	12,000	6,000	6,000	9,000	12,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12,000	6,000	6,000	9,000	12,000	0	0
54	Радови на изradi система за аутоматску дојаву пожара у комплексу на Дорћолу и у Згради за самце	2024	2025	84,000	19895	Сопствена средства	64,105	15,000	30,000	55,000	64,105	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	64,105	15,000	30,000	55,000	64,105	0	0
55	Радови на санацији склоништа	2024	2025	18,000	14979	Сопствена средства	3,021	3,021	3,021	3,021	3,021	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,021	3,021	3,021	3,021	3,021	0	0
56	Радови на изradi инсталације аутоматског гашења пожара у објектима	2025	2025	7,200	0	Сопствена средства	7,200	3,600	3,600	7,200	7,200	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7,200	3,600	3,600	7,200	7,200	0	0
57	Куповина и уградња котлова за загревање санитарне топле воде у СП Космај и СП Земун	2024	2025	1,560	743	Сопствена средства	817	817	817	817	817	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	817	817	817	817	817	0	0
58	Куповина сервера	2024	2025	6,000	4179	Сопствена средства	1,821	1,821	1,821	1,821	1,821	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,821	1,821	1,821	1,821	1,821	0	0
59	Куповина уређаја за складиштење података	2024	2025	3,600	1921	Сопствена средства	1,679	1,679	1,679	1,679	1,679	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,679	1,679	1,679	1,679	1,679	0	0
60	Набавка и имплементација SD-WAN решења	2024	2025	21,600	17238	Сопствена средства	4,362	4,362	4,362	4,362	4,362	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,362	4,362	4,362	4,362	4,362	0	0
61	Напредна endpoint заштита сервера и радних станица	2024	2025	28,000	26844	Сопствена средства	1,156	1,156	1,156	1,156	1,156	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,156	1,156	1,156	1,156	1,156	0	0
62	Софтвер за унапређење безбедносног управљања, радних токова и процеса у ИКТ	2024	2025	18,000	17238	Сопствена средства	762	762	762	762	762	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	762	762	762	762	762	0	0
63	Куповина виљушкарa носивости 2,5-3 тоне	2024	2025	4,800	4434	Сопствена средства	366	366	366	366	366	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	366	366	366	366	366	0	0
64	Куповина и уградња опреме разводног постројења JSS	2025	2025	96,000	0	Сопствена средства	96,000	25,000	50,000	75,000	96,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	96,000	25,000	50,000	75,000	96,000	0	0
	Куповина машина за прање и олампификање					Сопствена средства	574	574	574	574	574	0	0
						Позajмљена средства							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
65	Куповина машине за прanje и сервисирање делова	2024	2025	1,440	866	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
66	Куповина преса за одржавање возила	2025	2025	1,800	0	Укупно:	574	574	574	574	574	0	0
						Сопствена средства	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	0	0
67	Куповина машине за монтажу/демонтажу пнеуматика	2025	2025	3,000	0	Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
68	Куповина нових возила за превоз путника	2024	2027	19,427,520	42,602	Остало							
						Укупно:	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	0	0
69	Куповина уређаја за проверу и допуну клима уређаја у возилима	2024	2025	1,800	391	Сопствена средства	3,000	1,500	1,500	3,000	3,000	0	0
						Позajмљена средства							
70	Куповина и уградња опреме разводног постројења у IS	2025	2025	60,000	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
71	Куповина комби возила	2024	2025	42,000	23489	Укупно:	3,000	1,500	1,500	3,000	3,000	0	0
						Сопствена средства	19,384,918	6,461,639	6,461,639	6,461,639	6,461,639	6,461,639	6,461,640
72	Куповина професионалних пнеуматских шипоља	2024	2025	2,400	2200	Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
73	Надоградња телефонских централа-СИП протокол	2024	2025	3,600	3,550	Остало							
						Укупно:	1,409	1,409	1,409	1,409	1,409	0	0
74	Радови на санацији фасада објекта ГСП-а	2024	2025	12,000	5780	Сопствена средства	60,000	15,000	30,000	30,000	60,000	0	0
						Позajмљена средства							
75	Радови на замени трамвајских дилатација на мосту Аутокоманда	2024	2025	18,000	13702	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
76	Куповина и уградња компресора	2025	2025	3,478	0	Укупно:	60,000	15,000	30,000	30,000	60,000	0	0
						Сопствена средства	18,511	18,511	18,511	18,511	18,511	0	0
77	Куповина уређаја и опреме за потребе техничког центра ГСП-а	2025	2025	736	0	Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
78	Куповина дијагностичких лаптоп уређаја	2025	2025	948	0	Остало							
						Укупно:	18,511	18,511	18,511	18,511	18,511	0	0
79	Радови на санацији административних просторија у објектима ГСП-а	2025	2025	5,985	0	Сопствена средства	200	200	200	200	200	0	0
						Позajмљена средства							
80	Куповина и уградња новог пуњача за електрична возила	2025	2025	30,810	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
81	Куповина рачунара и рачунарске опреме	2025	2025	6,000	0	Укупно:	200	200	200	200	200	0	0
						Сопствена средства	50	50	50	50	50	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,220	6,220	6,220	6,220	6,220	0	0
						Сопствена средства	4,298	4,298	4,298	4,298	4,298	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,298	4,298	4,298	4,298	4,298	0	0
						Сопствена средства	3,478	3,478	3,478	3,478	3,478	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,478	3,478	3,478	3,478	3,478	0	0
						Сопствена средства	736	736	736	736	736	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	736	736	736	736	736	0	0
						Сопствена средства	948	948	948	948	948	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	948	948	948	948	948	0	0
						Сопствена средства	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985	0	0
						Сопствена средства	30,810	15,000	15,000	30,810	30,810	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	30,810	15,000	15,000	30,810	30,810	0	0
						Сопствена средства	6,000	0	0	3,000	6,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,000	0	0	3,000	6,000	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
82	Куповина камиона путара	2025	2025	9,000	0	Сопствена средства	9,000	3,000	3,000	6,000	9,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
83	Куповина возила за транспорт хране	2025	2025	6,000	0	Укупно:	9,000	3,000	3,000	6,000	9,000	0	0
						Сопствена средства	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
84	Куповина дизалица	2025	2025	9,451	0	Остало							
						Укупно:	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	0	0
						Сопствена средства	9,451	2,500	5,000	7,500	9,451	0	0
						Позajмљена средства							
85	Куповина и постављање монтажних објеката	2025	2025	0	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9,451	2,500	5,000	7,500	9,451	0	0
						Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
86	Куповина опреме и уређаја за Сектор за исхрану и смештај	2025	2025	4,800	0	Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,800	2,400	2,400	4,800	4,800	0	0
87	Куповина и уградња нових гаражних врата	2025	2025	18,000	0	Сопствена средства	4,800	2,400	2,400	4,800	4,800	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
88	Диспетчерски софтвер, модул за обрачун радног времена возача са интеграцијом на екстерни софтвер, ренизија са инсталацијом опреме за издавање карата путем платних карата и опреме за слободни паркинг	2025	2025	96,000	0	Укупно:	18,000	4,000	8,000	14,000	18,000	0	0
						Сопствена средства	96,000	20,000	40,000	60,000	96,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
89	Радови на санацији кровова објекта ГСП-а	2025	2025	54,000	0	Остало							
						Укупно:	54,000	20,000	35,000	42,000	54,000	0	0
						Сопствена средства	30,000	10,000	15,000	20,000	30,000	0	0
						Позajмљена средства							
90	Радови на санацији мокрих чворова у објектима ГСП-а	2025	2025	30,000	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	30,000	10,000	15,000	20,000	30,000	0	0
						Сопствена средства	66,000	22,000	35,000	50,000	66,000	0	0
91	Радови на санацији подова и радних канала у СП Карабурма	2025	2025	66,000	0	Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	66,000	22,000	35,000	50,000	66,000	0	0
92	Радови на изради инсталације аутоматског гашења пожара у објектима	2025	2025	7,193	0	Сопствена средства	7,193	7,193	7,193	7,193	7,193	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
93	Радови на реконструкцији објекта депоа 2 на Дорћолу	2025	2025	67,322	0	Укупно:	7,193	7,193	7,193	7,193	7,193	0	0
						Сопствена средства	67,322	20,000	40,000	50,000	67,322	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
94	Додатни систем за прање доњег дела оплате на аутобусима	2025	2025	1,188	0	Остало							
						Укупно:	67,322	20,000	40,000	50,000	67,322	0	0
						Сопствена средства	1,188	1,188	1,188	1,188	1,188	0	0
						Позajмљена средства							
95	Надоградња софтвера за обрачун зарада	2025	2025	6,000	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,000	2,000	4,000	6,000	6,000	0	0
						Сопствена средства	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140	0	0
96	Куповина интерактивне табле	2025	2025	1,140	0	Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140	0	0
97	Извођење радова на санацији фасадних зидова Нове управне зграде у комплексу на Дорћолу	2025	2025	24,000	0	Сопствена средства	24,000	12,000	16,000	18,000	24,000	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
98	Ремонт мотора за трамваје CAF	2025	2025	57,600	0	Укупно:	24,000	12,000	16,000	18,000	24,000	0	0
						Сопствена средства	57,600	15,000	27,000	40,000	57,600	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
						Остало							
						Укупно:	57,600	15,000	27,000	40,000	57,600	0	0
99	Радови на санитацији крова објекта Пролазни депо на Дорћолу	2025	2025	42,000	0	Сопствена средства	42,000	12,000	20,000	30,000	42,000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	42,000	12,000	20,000	30,000	42,000	0	0
100	Радови на изградњи соларних слектрана	2025	2026	11,992	0	Сопствена средства	11,992	0	3,000	6,000	11,992	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	11,992	0	3,000	6,000	11,992	0	0
а													
101	Куповина рачунара и рачунарске опреме	2025	2026	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	3,900	7,200	4,800	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12,000	0	0	3,900	7,200	4,800	0
102	Куповина возила за транспорт хране	2026	2026	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
103	Куповина и уградња опреме разводног постројења JSS	2025	2026	96,000	0	Сопствена средства	96,000	0	0	25,000	48,000	48,000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	96,000	0	0	25,000	48,000	48,000	0
104	Куповина дизалица	2025	2025	38,400	0	Сопствена средства	38,400	0	0	0	38,400	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	38,400	0	0	0	38,400	0	0
105	Куповина и уградња перioniце за тролејбусе и с-бусеве	2025	2025	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
106	Куповина и уградња компресора	2025	2025	10,800	0	Сопствена средства	10,800	0	5,400	7,600	10,800	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10,800	0	5,400	7,600	10,800	0	0
107	Куповина машина за прање и одмашћивање делова	2025	2025	720	0	Сопствена средства	720	0	720	720	720	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	720	0	720	720	720	0	0
108	Куповина преса за одржавање возила	2026	2026	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
109	Куповина уређаја и опреме за потребе техничког центра ГСП-а	2026	2026	3,600	0	Сопствена средства	3,600	0	0	0	0	3,600	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,600	0	0	0	0	3,600	0
110	Куповина дијагностичких уређаја	2025	2025	3,600	0	Сопствена средства	3,600	0	2,300	2,300	3,600	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,600	0	2,300	2,300	3,600	0	0
111	Куповина машине за испитивање турбокомпресора	2026	2026	3,600	0	Сопствена средства	3,600	0	0	0	0	3,600	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,600	0	0	0	0	3,600	0
112	Куповина апарата за заваривање	2026	2026	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
113	Куповина машине за монтажу/демонтажу пнеуматика	2025	2025	1,800	0	Сопствена средства	1,800	0	0	900	1,800	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,800	0	0	900	1,800	0	0
114	Куповина и постављање монтажних објеката	2025	2026	13,200	0	Сопствена средства	13,200	0	0	3,000	6,000	7,200	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13,200	0	0	3,000	6,000	7,200	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
115	Куповина опреме и уређаја за Сектор за исхрану и смештај	2025	2026	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	0	3,600	3,600	2,400	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
116	Куповина фотокопир апарата	2025	2025	2,400	0	Укупно:	6,000	0	0	3,600	3,600	2,400	0
						Сопствена средства	2,400	0	1,200	1,800	2,400	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
117	Куповина возила за превоз путника	2025	2030	42,000,000	0	Остало							
						Укупно:	2,400	0	1,200	1,800	2,400	0	0
						Сопствена средства	42,000,000	0	2,333,000	4,666,000	6,999,000	6,999,000	6,999,000
						Позајмљена средства							
118	Куповина и уградња опреме разводног постројења у IS	2025	2026	60,000	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	42,000,000	0	2,333,000	4,666,000	6,999,000	6,999,000	6,999,000
						Сопствена средства	60,000	0	0	15,000	30,000	30,000	0
119	Куповина и уградња нових гаражних врата	2026	2026	30,000	0	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	30,000	0	0	0	0	30,000	0
120	Куповина сервисног возила	2025	2025	7,200	0	Сопствена средства	7,200	0	3,600	3,600	7,200	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
121	Реконструкција исправљачке станице САВА	2025	2026	156,000	0	Укупно:	7,200	0	3,600	3,600	7,200	0	0
						Сопствена средства	156,000	0	0	48,000	48,000	108,000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
122	Надоградња софтвера за обрачуни зарада	2026	2026	0	0	Остало							
						Укупно:	156,000	0	0	48,000	48,000	108,000	0
						Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
123	Куповина специјалног возила за чишћење трамвајских колосека	2026	2026	84,000	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	84,000	0	0	0	24,000	60,000	0
						Сопствена средства	84,000	0	0	0	24,000	60,000	0
124	Куповина електрокарета	2025	2026	9,600	0	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9,600	0	0	4,800	4,800	4,800	0
125	Куповина апарата за репаратурно наваривање шина	2025	2025	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
126	Куповина ормана за складиштење запалјивих течности	2025	2026	1,080	0	Укупно:	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0
						Сопствена средства	1,080	0	0	0	360	720	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
127	Куповина софтвера за кадровску евиденцију	2025	2025	0	0	Остало							
						Укупно:	1,080	0	0	0	360	720	0
						Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
128	Куповина опреме за ОЈ "Централни Ремонт"	2025	2026	2,400	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,400	0	0	0	1,200	1,200	0
						Сопствена средства	24,000	0	0	0	0	24,000	0
129	Куповина и уградња перионице за прање аутобуса	2026	2026	24,000	0	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	24,000	0	0	0	0	24,000	0
130	Куповина мобилног самоходног крана носивости 1,5-2 т	2025	2025	2,400	0	Сопствена средства	2,400	0	1,200	1,800	2,400	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
131	Куповина мобилних складишта опасног отпада са изразом пројекта складиштења на	2025	2026	30,000	0	Укупно:	2,400	0	1,200	1,800	2,400	0	0
						Сопствена средства	30,000	0	0	9,000	12,000	18,000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
	локацијама ГСП-а					Остало							
						Укупно:	30,000	0	0	9,000	12,000	18,000	0
132	Куповина резервоара за AD-BLUE са два пиштоља са могућношћу штампања извештаја о синаној количини	2025	2025	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
133	Надоградња контролног система за даљинско управљање скретницама	2025	2025	21,600	0	Сопствена средства	21,600	0	10,800	10,800	21,600	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	21,600	0	10,800	10,800	21,600	0	0
134	Куповина и уградња опреме разводног постројење у трафостаницама	2025	2026	108,000	0	Сопствена средства	108,000	0	0	48,000	48,000	60,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	108,000	0	0	48,000	48,000	60,000	0
135	Куповина и монтажа видео зид система	2025	2025	10,800	0	Сопствена средства	10,800	0	5,400	5,400	10,800	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10,800	0	5,400	5,400	10,800	0	0
136	Израда пројектне документације резервне BACK-UP локације DATA центра	2025	2025	2,400	0	Сопствена средства	2,400	0	1,200	1,200	2,400	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,400	0	1,200	1,200	2,400	0	0
137	Пројектовање и реконструкција контактне мреже	2025	2026	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
138	Ремонт мотора за трамваје CAF	2026	2026	60,000	0	Сопствена средства	60,000	0	0	0	0	60,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	60,000	0	0	0	0	60,000	0
139	Радови на постављању стубова контактне мреже	2025	2026	4,800	0	Сопствена средства	4,800	0	0	1,800	3,600	1,200	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,800	0	0	1,800	3,600	1,200	0
140	Радови на санацији трамвајских колосека на раскрсници улица Антифашистичке борбе и Милутина Миланковића	2025	2026	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
141	Радови на санацији магацинских просторија у објектима ГСП-а	2025	2026	9,600	0	Сопствена средства	9,600	0	0	4,800	4,800	4,800	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9,600	0	0	4,800	4,800	4,800	0
142	Радови на санацији и изради коловозних конструкција у комплексима ГСП-а, са израдом хоризонталне сигнализације	2025	2026	54,000	0	Сопствена средства	54,000	0	0	27,600	45,600	8,400	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	54,000	0	0	27,600	45,600	8,400	0
143	Радови на санацији кровова објекта ГСП-а	2025	2026	54,000	0	Сопствена средства	54,000	0	0	18,000	18,000	36,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	54,000	0	0	18,000	18,000	36,000	0
144	Радови на санацији фасада објекта ГСП-а	2025	2026	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
145	Радови на замени фасадне столарије и браварије у објектима ГСП-а	2025	2026	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
146	Радови на санацији мокрих чворова у објектима ГСП-а	2025	2026	36,000	0	Сопствена средства	36,000	0	0	9,000	18,000	18,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	36,000	0	0	9,000	18,000	18,000	0
147	Радови на санацији хидрантских мрежа у комплексима ГСП-а	2025	2026	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	0	3,000	3,000	3,000	0
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,000	0	0	3,000	3,000	3,000	0
						Сопствена средства	66,000	0	0	15,000	30,000	36,000	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
148	Радови на санацији подова и радних канала у халама СП "Карабурма"	2025	2026	66,000	0	Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
149	Радови на санацији радиониичких просторија у објектима ГСП-а	2025	2026	18,000	0	Укупно:	66,000	0	0	15,000	30,000	36,000	0
						Сопствена средства	18,000	0	0	4,800	9,600	8,400	0
						Позјамљена средства							
150	Радови на санацији исправљачких и трафо станица	2025	2026	15,600	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	18,000	0	0	4,800	9,600	8,400	0
151	Радови на санацији склоништа	2025	2026	18,000	0	Сопствена средства	15,600	0	0	4,200	8,400	7,200	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
152	Радови на санацији просторија Сектора за исхрану и смештај	2025	2026	12,000	0	Остало							
						Укупно:	18,000	0	0	6,000	12,000	6,000	0
						Сопствена средства	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
153	Радови на санацији монтажних објеката	2025	2026	24,000	0	Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
154	Избор приватног партнера и додела уговора о ЈПП за изградњу станице компримованог природног гаса у ЈКП ГСП "Београд"	2025	2026	540,000	0	Укупно:	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
						Сопствена средства	24,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
						Позјамљена средства							
155	Радови на санацији радних канала ОЈ "Централни ремонт" и СП "Земун"	2025	2026	4,800	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,800	0	0	1,200	2,400	2,400	0
156	Радови на изградњи соларних електрана	2025	2026	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
157	Радови на изради система за рекулперацију воде у перионици	2025	2026	0	0	Остало							
						Укупно:	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
						Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
158	Радови на санацији дела старог тролејбуског депоа и галванизерске радионице	2025	2026	108,000	0	Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
159	Радови на реконструкцији канализационе мреже и уградњи мерача протока отпадних вода у СП "Карабурма"	2025	2026	48,000	0	Укупно:	108,000	0	0	0	36,000	72,000	0
						Сопствена средства	48,000	0	0	12,000	24,000	24,000	0
						Позјамљена средства							
160	Радови на санацији административних просторија у објектима ГСП-а	2025	2026	12,000	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
161	Радови на реконструкцији објекта пролазног депоа	2026	2026	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
162	Радови на изради фиксних платформи за одржавање возила	2025	2025	12,000	0	Остало							
						Укупно:	12,000	0	3,000	6,000	12,000	0	0
						Сопствена средства	5,400	0	0	1,200	2,400	3,000	0
163	Радови на санацији спољних инсталација водовода и канализације у комплексима ГСП-а	2025	2026	5,400	0	Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
164	Радови на санацији зидла и степеништа управне зграде ОЈ "Централни ремонт"	2025	2026	18,000	0	Укупно:	18,000	0	0	6,000	12,000	6,000	0
						Сопствена средства							
						Позјамљена средства							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
						Укупно:	18,000	0	0	6,000	12,000	6,000	0
165	Куповина косилица за траву	2026	2026	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
166	Куповина ултразвучне каде	2026	2026	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
167	Куповина и уградња рампе у Делу "Сава" на паркингу за путничка возила	2025	2025	1,080	0	Сопствена средства	1,080	0	540	540	1,080	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,080	0	540	540	1,080	0	0
168	Радови на изградњи објекта за одлагање опасног отпада у СП "Карабурма"	2026	2026	240	0	Сопствена средства	240	0	0	0	0	240	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	240	0	0	0	0	240	0
169	Радови на изградњи магацина уља у СП "Карабурма"	2026	2026	120	0	Сопствена средства	120	0	0	0	0	120	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	120	0	0	0	0	120	0
170	Радови на санацији платформи на цеповима радних канала и решетки на улазу/излазу тролејбуског депоа	2025	2025	2,400	0	Сопствена средства	2,400	0	600	1,200	2,400	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,400	0	600	1,200	2,400	0	0
171	Радови на санацији бетонских боксева за отпад у погонима ГСП-а	2025	2026	3,000	0	Сопствена средства	3,000	0	0	900	1,800	1,200	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,000	0	0	900	1,800	1,200	0
172	Радови на изради система за локални однос издувних гасова	2025	2025	2,400	0	Сопствена средства	2,400	0	600	1,200	2,400	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,400	0	600	1,200	2,400	0	0
173	Радови на уградњи сигурносног вентила на инсталацији гасовода у СП "Нови Београд"	2025	2025	3,594	0	Сопствена средства	3,594	0	1,198	2,396	3,594	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,594	0	1,198	2,396	3,594	0	0
174	Куповина и уградња бојлера за топлу воду у Згради за самце	2026	2026	960	0	Сопствена средства	960	0	0	0	0	960	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	960	0	0	0	0	960	0
175	Радови на хидроизолацији равне површине на Самачком хотелу	2026	2026	1,140	0	Сопствена средства	1,140	0	0	0	0	1,140	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,140	0	0	0	0	1,140	0
176	Куповина возила за превоз путника	2026	2031	6,600,000	0	Сопствена средства	6,600,000	0	0	0	0	1,200,000	1,200,000
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,600,000	0	0	0	0	1,200,000	1,200,000
177	Надоградњу система MiVoice MX-ONE 7.x на локацији Дорћол са издвојеним степеном СП Земун	2025	2025	4,200	0	Сопствена средства	4,200	0	0	2,100	4,200	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,200	0	0	2,100	4,200	0	0
178	Израда катастарско-топографских планова комплекса ГСП-а	2025	2026	1,800	0	Сопствена средства	1,800	0	0	0	840	960	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,800	0	0	0	840	960	0
179	Куповина машина за прање и одмашћивање делова	2025	2025	840	0	Сопствена средства	840	0	0	0	840	0	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	840	0	0	0	840	0	0
180	Куповина путничко/теренског возила	2026	2026	3,000	0	Сопствена средства	3,000	0	0	0	0	3,000	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,000	0	0	0	0	3,000	0
						Сопствена средства	6,328,800	0	0	0	282,000	1,410,000	1,410,000
						Позјамљена средства							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
181	Ремонт трамваја типа CAF	2025	2029	6,328,800	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,328,800	0	0	0	282,000	1,410,000	1,410,000
182	Израда техничке документације, резервних делова и уградња неопходне опреме на дилатацијама Моста на Ади	2025	2026	7,200	0	Сопствена средства	7,200	0	0	0	2,400	4,800	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7,200	0	0	0	2,400	4,800	0
183	Набавка и уградња прагова на Мосту на Ади	2025	2026	60,000	0	Сопствена средства	60,000	0	0	8,000	18,000	42,000	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	60,000	0	0	8,000	18,000	42,000	0
184	Куповина и постављање терминусних објеката	2025	2026	13,200	0	Сопствена средства	13,200	0	0	3,000	6,000	7,200	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13,200	0	0	3,000	6,000	7,200	0
185	Ремонт кочног система на трамвајима CAF	2026	2026	36,000	0	Сопствена средства	36,000	0	0	0	0	36,000	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	36,000	0	0	0	0	36,000	0
186	Куповина колиџа за сипање песка у трамваје	2026	2026	11,880	0	Сопствена средства	11,880	0	0	0	0	11,880	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	11,880	0	0	0	0	11,880	0
187	Куповина и уградња опреме за систем обрачуна остварене километраже возила и информисање путника	2026	2026	14,400	0	Сопствена средства	14,400	0	0	0	0	14,400	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	14,400	0	0	0	0	14,400	0
188	Поправка и адаптација пероница у СП Дорћол и СП Централа	2026	2026	36,000	0	Сопствена средства	36,000	0	0	0	0	36,000	0
						Позјамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	36,000	0	0	0	0	36,000	0
Укупно инвестиције				86,025,272	6,480,787		79,025,691	7,344,954	10,166,473	13,189,182	16,483,906	17,541,345	16,570,640

у 000 динара, са ПДВ-ом

РЕКАПИТУЛАЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ	
СОПСТВЕНА СРЕДСТВА	16,483,906
ПОЗЈАМЉЕНА СРЕДСТВА	0
СРЕДСТВА БУЏЕТА	0
ОСТАЛО	0
УКУПНО	16,483,906

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација 2024. година	Реализација 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	46,816	0	0	0	35,112	46,816
5.	Репрезентација	2,500,985	1,994,670	962,451	1,513,030	2,067,293	2,500,000
6.	Реклама и пропаганда	550,000	0	0	0	412,500	550,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0